



Fondo de Empleados del CIAT



INFORME DE GESTIÓN

LVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS



Fondo de Empleados del CIAT

INFORME DE GESTIÓN

LVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

Contenido

1	Organismos de Dirección, Administración y Control	4
2	Informe de Junta Directiva y Gerencia	6
3	Informe de Comité de Control Social	9
4	Informe de Comité Interno de Evaluación de Riesgo de Liquidez	11
5	Balance Social	13
6	Nuestros Servicios	16
7	Resumen Transferencia Social y Balance Social	40
8	Proyectos 2026	45
9	Informes financieros	46
10	Indicadores financieros	75
11	Dictamen del Revisor Fiscal	79
12	Propuesta de distribución de excedentes	83



Organismos de Dirección, Administración y Control

JUNTA DIRECTIVA

Principales

Luz Adriana Guerrero V.- **Presidente**
Wilson Celemín Marín - **Vicepresidente**
Betty Díaz Calderón - **Secretaria**
Luis Fernando Osorio
María del Pilar Ospina
Juan Bosco Cuasquer
Jorge Eliecer Peña
Carlos Eduardo Jara
Israel de Jesús Agudelo

Suplentes

Alexander Zurita
Ramiro Narváez Duque
Benjamín Reinoso

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL

Principales

Martín Emilio Delgado - **Presidente**
Eliana Urquijo - **Secretaria**
Duván Gutiérrez Pira
Isabel Cristina Giraldo
Rafael Peña Lobo

Suplentes

Diego Popo González

COMITÉ ASESOR DEL PATROCINIO

Víctor Guardia - **Coordinador**
Lina Quintana
Luz Adriana Guerrero V.
Johana Rojas
Carlos José Cruz
Juan Bosco Cuasquer
Ángela Molano

COMITÉ DE APELACIONES

Principales

Evelyn Yulissa López Parra
Zulma Lorena Zamora
Carolina García

Suplente

Diana Carolina Muñoz

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Juan Bosco Cuasquer - **Coordinador Principal**
Wilson Celemín Marín - **Coordinador Suplente**
Diana Paola Medina
Carolina Jaramillo
Israel de Jesús Agudelo
Ovidio Rivera
Ángela Molano

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Carlos Eduardo Jara - **Coordinado Principal**
Ramiro Narváez - **Coordinador Suplente**
Claudia Zúñiga
Eliana Macea
Pilar Mañunga
Juan Bosco Cuasquer

COMITÉ DE COMUNICACIONES

Wilson Celemín Marín - **Coordinador Principal**
Carlos Eduardo Jara - **Coordinador Suplente**
Anny Yedra
Elizabeth Ramírez
Luisa Fernanda López

COMITÉ DE SISTEMAS

Alexander Zurita - **Coordinador Principal**
Juan Bosco Cuasquer - **Coordinador Suplente**
Susana Cardona
Frank Guzmán
Juan Diego Ortigoza
Camilo Ruíz
Fhanor Vásquez G.

COMITÉ DE CRÉDITO

Benjamín Reinoso - **Coordinador Principal**
Alexander Zurita - **Coordinador Suplente**
Carlos José Cruz Ortiz
Lina Quintana
Johanna Rojas
Lina Paola Herrera
Diana Carolina Mayor

COMITÉ INTERNO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ

Luis Fernando Osorio - **Coordinador Principal**
Betty Díaz Calderón - **Coordinadora Suplente**
Beatriz Eugenia Micolta
María Esperanza Bernal
Hoover Zapata Monzón
Daniel Bastidas

COMITÉ DE EVALUACIÓN DE CARTERA

María del Pilar Ospina - **Coordinadora Principal**
Jorge E. Peña - **Coordinador Suplente**
Jorge Enrique Beltrán
Germán Arias Jaramillo
Claudia Elizabeth Loucel
Jorge Saravia
Andrés Fernando Moreno - **Gerente**
Martha Piedad Zúñiga - **Jefe Contable**

COMITÉ INTERNO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

María del Pilar Ospina - **Coordinadora Principal**
Benjamín Reinoso - **Coordinador Suplente**
Luis Fernando Osorio
Andrés Fernando Moreno G. - **Gerente**
John Hader Sandoval - **Analista de Riesgos**

REVISOR FISCAL

Principal

Diana Sandoval Paz
CENCOA

Suplente

Jesús Eliecer Sepúlveda Quiceno
CENCOA

Equipo de trabajo

Andrés Fernando Moreno García
Gerente

Fhanor Vásquez González
Jefe de Sistemas y Administrativo

Martha Piedad Zúñiga Balanta
Jefe Contable

Ricardo Andrés Carvajalino N.
Jefe de Créditos

Carolina Fandiño García
Coordinadora de Servicios Sociales y Gestión Humana

Lizeth Johanna Ramírez C.
Asistente Contable

John Hader Sandoval
Analista de Riesgos y Oficial de Cumplimiento

Eliana Andrea Sánchez R.
Analista de Comunicaciones y Servicios

Yulieth Andrea Urbano N.
Analista de Créditos

Diana Delgado*
Analista de Créditos (e)

Stefhanía García V.
Trabajadora Social

Alejandra Castaño*
Trabajadora Social (e)

Rosa Nubia Pantoja G.
Auxiliar de Cartera

Cristian Fabian Marín M.
Auxiliar Administrativo

Lida María Pérez
Auxiliar de Tesorería

Alejandra Carvajal O.
Auxiliar de Depósitos y Servicios

Verónica Peña B.
Auxiliar Contable y de Servicios

Isabella Narváez Burgos
Practicante Comunicaciones

* Vinculación temporal por reemplazo de licencia de maternidad.



Informe de Junta Directiva y Gerencia

El año 2025 marcó un hito en la historia de **CRECIAT**, consolidándose como un periodo de profunda transformación institucional y un desempeño financiero sobresaliente que superó las expectativas del sector. Bajo el marco de la **LVI Asamblea General Ordinaria de Delegados**, presentamos un balance que refleja no solo la calidez de nuestro modelo social, sino una robustez económica fundamentada en la confianza de nuestros **1.179 asociados**.

Nuestra gestión fue más allá de la eficiencia operativa, impulsamos el rebranding institucional y la innovación digital, pero, sobre todo, trabajamos para que la confianza de nuestros asociados se transformara en beneficios tangibles y competitivos frente al mercado tradicional.

En un entorno económico desafiante, CRECIAT logró un desempeño sobresaliente al alcanzar **un crecimiento en sus ingresos por encima del 13%**, una cifra que **supera significativamente el crecimiento económico general de Colombia**, este crecimiento superior permitió al Fondo generar un valor agregado directo para sus integrantes, logrando una **rentabilidad para los ahorros permanentes de CRECIAT del 7,2% por valor de \$1.286 millones**. Este indicador no solo protege el poder adquisitivo de nuestros asociados, sino que posiciona al Fondo como una de las mejores alternativas de inversión y resguardo patrimonial, representando el **65,31% del total de los retornos financieros** de CRECIAT entregados en el ejercicio, la rentabilidad de los ahorros permanentes del patrocinio fue del 4.02% por valor de \$617 millones.

Como resultado de esta eficiencia administrativa y financiera, nos es grato presentar a la Asamblea General unos **excedentes de \$958 millones**. Estos resultados positivos no son solo una cifra contable; son el motor que permite fortalecer el patrimonio individual de cada asociado. Gracias a estos excedentes, la Junta Directiva

ha propuesto el pago de una **valorización de los aportes sociales de los asociados del 5,1%**, continuando con la política de fortalecimiento del patrimonio individual y reflejando una gestión responsable de los recursos colectivos.

En el ámbito crediticio, el Fondo se posicionó como un motor de desarrollo, logrando una colocación de **\$29.685 millones**, lo que representa un aumento del **29,23%** frente al año anterior. Este crecimiento se dio bajo una política de riesgo prudencial, manteniendo un **índice de morosidad históricamente bajo del 0,25%**, garantizando la sostenibilidad de los recursos que hoy permiten estos retornos.

La solidez financiera de 2025 permitió que la esencia solidaria de CRECIAT brillara con más fuerza, retornando a sus asociados la producción después de descontar los gastos y los costos; en total, CRECIAT retribuyó a sus asociados **\$2.741 millones** entre retornos solidarios, cooperativos y financieros y el Patrocinio en **\$1.614 millones; para un total de retornos de \$4.355 millones**.

El balance social arroja cifras de alto impacto humano: **210 acompañamientos psicosociales** brindados y **86 auxilios solidarios** entregados por situaciones de salud o calamidad. Además, reafirmamos nuestro compromiso con el futuro a través de la educación, otorgando **351 estímulos académicos** por un valor de **\$485,8 millones**, apoyando la excelencia de nuestros asociados y sus familias.

Este informe da cuenta de un proceso democrático fortalecido, donde entre noviembre y diciembre de 2025 se eligieron los **69 delegados** que liderarán el rumbo del Fondo para el periodo **2026-2028**. Este relevo generacional, incluye a 25 nuevos delegados.

Al cerrar este ciclo, CRECIAT se proyecta como una entidad moderna, rentable y profundamente humana. Los resultados de 2025 demuestran

que es posible superar los promedios nacionales de crecimiento cuando existe una comunidad unida y una administración enfocada en la excelencia.

El año 2025 fue un periodo de desafíos para la economía colombiana, caracterizada por un crecimiento moderado y ajustes en las variables de consumo. En este escenario, el desempeño de **CRECIAT** fue excepcional; mientras el país navegaba por una recuperación económica gradual, nuestro Fondo alcanzó un **crecimiento superior al 11% en sus activos**, superando significativamente los índices de crecimiento del PIB nacional.

Uno de los pilares más robustos de este ejercicio fue la calidad de nuestra cartera de créditos. A pesar de haber alcanzado el nivel de colocación más alto en la historia del Fondo, logrando un saldo de cartera de \$54.747 millones y unos activos de \$66.096 millones, posicionando a CRECIAT dentro de los 40 Fondos de Empleados más grandes de Colombia.

La modernización de CRECIAT alcanzó un punto de inflexión en 2025. La adopción de canales digitales ha sido trascendental, facilitando la vida financiera de los asociados y permitiendo una operatividad 24/7. Durante el año se registraron **78.920 transacciones**, lo que representa un **crecimiento del 27,8%** frente al año anterior. El valor total transado ascendió a **\$27.381 millones**, evidenciando la confianza absoluta en nuestras plataformas.

Los hitos principales en esta área incluyen:

- **Impulso de la Banca Móvil:** Fue el principal motor del crecimiento transaccional, reflejando una mayor adopción tecnológica por parte de nuestra base social.
- **Implementación del sistema Bre-B:** A partir de octubre de 2025, incorporamos el sistema de pagos inmediatos e interoperable del Banco de la República, **Bre-B**. En solo tres meses, este sistema se consolidó rápidamente, alcanzando el **20% de las transacciones de la Banca Móvil** y facilitando envíos de dinero de forma instantánea para el 92% de sus usuarios.

- **Implementación del Chatbot** con el objetivo de brindar una mejor experiencia de servicio disponible 24/7, para dar solución a inquietudes o requerimientos que pueden ser autogestionados por el asociado.

- **Crecimiento en Medios de Pago:** Cerramos el año con **1.034 tarjetas débito activas**, un incremento que respalda la estrategia de digitalización y servicios financieros ágiles.

En el marco del compromiso de CRECIAT con la transparencia institucional y la adecuada información a esta Asamblea, consideramos pertinente referirnos brevemente a una situación presentada durante el periodo relacionada con la interpretación de un aspecto tributario.

Durante el periodo se presentó una diferencia de criterio frente a la retención en la fuente que practica el Fondo por los pagos realizados por concepto de estímulos a la excelencia y auxilios. Sobre este particular, un asociado e integrante del Comité de Control Social, expresó un concepto que difiere del análisis técnico emitido por las tres firmas de revisoría fiscal consultadas, entre ellas Cencoa, actual firma de revisoría fiscal de CRECIAT.

Como resultado de esta diferencia de criterios, el asociado dirigió a la administración diversas comunicaciones reiterando su posición. Es importante señalar que, dentro del marco democrático y participativo que caracteriza a las organizaciones de economía solidaria, la formulación de inquietudes, solicitudes de aclaración o incluso la persistencia en la búsqueda de respuestas frente a un tema específico constituyen ejercicios legítimos del derecho de los asociados a informarse y participar en la vida institucional.

No obstante, durante el desarrollo de estas comunicaciones se presentaron manifestaciones en las cuales se formularon presunciones y aseveraciones que no correspondían a la realidad de los hechos ni al sustento técnico y normativo existente, situación que generó interpretaciones inexactas sobre la actuación del Fondo y de sus órganos de administración y control.

Con el propósito de brindar claridad definitiva sobre el tema, CRECIAT elevó una consulta formal ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN el día 10 de septiembre de 2024, recibiendo respuesta el 30 de octubre del mismo año, en la cual dicha entidad concluyó que el Fondo está procediendo conforme a la normativa tributaria vigente.

A pesar del pronunciamiento de la autoridad tributaria y de las explicaciones técnicas brindadas por la administración y la revisoría fiscal, continuaron presentándose manifestaciones de inconformidad acompañadas de presunciones y afirmaciones que atribuían actuaciones improcedentes al Fondo, lo cual derivó en un ambiente de tensión institucional.

En consideración a esta situación, la **Junta Directiva**, en su reunión del **20 de marzo de 2025**, según **Acta No. 1674**, decidió solicitar al Comité de Control Social evaluar la pertinencia de realizar un **llamado de atención**, en ejercicio de la facultad contemplada en el **artículo 96 numeral 4 del Estatuto**, que establece la posibilidad de efectuar llamados de atención cuando un asociado incumpla los deberes consagrados en la normatividad interna, aplicando para este caso lo dispuesto en el **artículo 15 numeral 2**.

Posteriormente, el llamado de atención generó una reacción de inconformidad por parte del asociado, quien sostuvo expresiones de carácter peyorativo y amenazante hacia el presidente del Comité de Control Social de ese momento, situación que impactó su bienestar personal y tranquilidad.

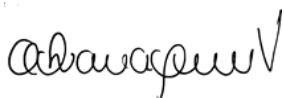
Adicionalmente, algunas asociadas que integraban dicho comité habían presentado previamente su retiro voluntario, manifestando que las dificultades en el relacionamiento con el asociado y las dinámicas generadas en el desarrollo de las discusiones impedían mantener un ambiente de convivencia respetuosa y un trabajo armónico dentro de este órgano de control social. Si bien estos retiros ocurrieron con anterioridad a la situación descrita, los motivos expuestos por las asociadas guardaban relación con las mismas dificultades de interacción y con actitudes que afectaban el adecuado funcionamiento del comité.

CRECIAT reitera su compromiso con el respeto a la institucionalidad, el cumplimiento de la normatividad vigente y la preservación de espacios de diálogo respetuoso que permitan el adecuado funcionamiento de sus órganos de administración y control.

Conclusión

Los resultados de 2025 confirman que CRECIAT no solo es un refugio seguro y rentable para el ahorro, sino una entidad a la vanguardia tecnológica en Colombia. Con una cartera sana, un crecimiento superior al promedio nacional y una plataforma digital de primer nivel, estamos preparados para seguir construyendo futuro junto a nuestros asociados y sus familias.

Hacemos un reconocimiento muy especial a toda la comunidad de asociados por creer en el modelo de la economía solidaria y hacer parte de esta gran institución, a nuestros delegados, integrantes de Junta Directiva, Comité de Control Social, Comité del Patrocinio e integrantes de los comités de apoyo, muchas gracias por su compromiso y trabajo voluntario, buscando siempre el bienestar integral de toda la comunidad; igualmente un reconocimiento a todo el equipo de trabajo del Fondo de Empleados por su liderazgo y sentido de pertenencia que hacen posible que los sueños de nuestros asociados se vuelvan realidad.



Luz Adriana Guerrero Vallejo
Presidenta Junta Directiva



Andrés Fernando Moreno García
Gerente



Informe de Comité de Control Social (CCS)

1. SALUDO INSTITUCIONAL

Señores Asambleístas, miembros de la Junta Directiva, Gerencia, comités y demás asistentes a la 56 Asamblea General Ordinaria de delegados del Fondo de Empleados del CIAT – CRECIAT, reciban un cordial y solidario saludo en nombre del Comité de Control Social.

2. INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de las funciones legales, estatutarias y reglamentarias asignadas al Comité de Control Social, y en desarrollo de su responsabilidad de control y vigilancia sobre el objeto social del Fondo de Empleados, se presenta a consideración de la Asamblea General el Informe de Gestión correspondiente al período 2025.

3. GESTIÓN DEL COMITÉ

Durante el período 2025, el Comité de Control Social desarrolló las siguientes actuaciones relevantes:

- En reunión ordinaria del Comité, celebrada el 31 de marzo de 2025, se dio la bienvenida a los nuevos integrantes elegidos por la Asamblea Ordinaria No. 55: Martín Emilio Delgado, Isabel Cristina Giraldo y Diego Popo.
- Elección de dignatarios del Comité mediante votación, designando como presidente a Martín Emilio Delgado y como secretaria a Eliana Urquijo Labrada para el período 2025, según Acta No. 323 del 29 de abril de 2025.
- Definición del cronograma de reuniones ordinarias mensuales del Comité, acordando la realización de sesiones presenciales, virtuales y/o híbridas, conforme a lo dispuesto en el artículo 19 de la Ley 222 de 1995.
- Reiteración a los miembros del Comité sobre la importancia de la asistencia a las reuniones como garantía de transparencia y eficacia

en la gestión, recordando que la inasistencia reiterada sin justificación puede dar lugar a la configuración de dimisión, conforme a la normativa interna.

- Formalización de la renuncia de un miembro suplente del Comité, de conformidad con lo establecido en el artículo 15 del Reglamento del Comité de Control Social, dejando constancia de que la vacante solo podrá suplirse mediante decisión de la Asamblea General.
- Participación del presidente del Comité, Martín Emilio Delgado, en el Congreso de ANALFE, realizado en la ciudad de Cartagena el 30 de julio de 2025.
- Asistencia de los miembros del Comité de Control Social a la Feria de Servicios CRECIAT, realizada el 23 de octubre de 2025.
- Participación del presidente y la secretaria en la validación de delegados hábiles e inhábiles para el proceso de Elección de delegados del período 2026–2027, realizado del 1 al 5 de diciembre de 2025, según constancia en el Acta No. 329 del 11 de noviembre de 2025.
- Solicitud de balance estadístico de satisfacción, asistencia e inasistencia al evento del Día del Asociado realizado el 5 de julio de 2025, ante inquietudes de algunos asociados que no asistieron y no recibieron el souvenir. El informe evidenció una asistencia del 95% de los inscritos, aclarando que los souvenirs fueron presupuestados exclusivamente para los asistentes, aspecto que podrá ser evaluado por la Junta Directiva para futuros eventos.
- Seguimiento a la implementación del diagnóstico de expectativas y necesidades de los asociados, derivado de la encuesta realizada por Human Help en agosto de 2023, obteniendo durante el mes de noviembre 2025 una reunión con la Junta Directiva y la Gerencia, donde se presentan los avances.

- Durante el año 2025 no se recibieron quejas ni reclamos por parte de los asociados.
- Se revisaron las actas de Junta Directiva, solicitadas por el Comité correspondientes al período 2025.

4. GESTIÓN SOCIAL

En cumplimiento de sus funciones de control social, el Comité realizó seguimiento y verificación con la Gerencia a la ejecución de los programas y actividades de Servicios Sociales durante el año 2025, evidenciando coherencia entre la planeación, la ejecución presupuestal y los resultados sociales obtenidos.

A partir de la información suministrada por la Gerencia y presentada en el informe de Servicios Sociales, el Comité constató:

- La adecuada ejecución de los recursos propios, orientados a educación, bienestar, salud, emprendimiento y fortalecimiento del Fondo Mutual Solidario.
- El desarrollo de actividades de alto impacto social como talleres para la excelencia, estímulos educativos, auxilios de mejoramiento de calidad de vida, apoyo psicosocial, auxilios funerarios y créditos solidarios.
- La realización de actividades deportivas, recreativas y de salud mental, con amplia participación de los asociados, fortaleciendo el autocuidado, el bienestar integral y el sentido de comunidad.
- Realización de la Fiesta de integración de los asociados en el mes de julio de 2025.
- El cumplimiento de los objetivos sociales trazados, reflejado en la cobertura, frecuencia y continuidad de las actividades ejecutadas durante el año.

Martín Emilio Delgado
Presidente Comité de Control Social

- La transparencia en la gestión y el uso adecuado de los recursos, conforme a las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias del Fondo. El Comité de Control Social concluye que la Administración dio cumplimiento al objeto social de CRECIAT durante el año 2025, contribuyendo al mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y de bienestar de los asociados y sus familias, en concordancia con los principios de la economía solidaria.

5. RECOMENDACIONES

El Comité de Control Social presenta las siguientes recomendaciones a la Administración del Fondo de Empleados CRECIAT:

- Establecer un protocolo institucional para la atención y gestión de situaciones particulares que puedan presentarse entre los órganos de dirección, control y administración, garantizando el diálogo, el respeto mutuo y la trazabilidad de las actuaciones.
- Considerar la participación de todos los miembros del Comité en las capacitaciones y congresos que se programen.
- Se sugiere la implementación del buzón de sugerencias para que el Comité de Control Social tenga acceso directamente a estas comunicaciones.

6. AGRADECIMIENTOS Y CIERRE

El Comité de Control Social agradece a los delegados, a la Junta Directiva, a la Gerencia, a los empleados de CRECIAT y a los comités de apoyo, por la colaboración recibida para el adecuado desarrollo de sus funciones de vigilancia del objeto social y control institucional.

El presente informe fue elaborado y aprobado por los integrantes del Comité de Control Social el 19 de febrero de 2026.

Eliana Urquijo Labrada
Secretaria Comité de Control Social



Informe del Comité Interno de Evaluación de Riesgo de Liquidez - CIARL

El Comité de Inversiones y Administración del Riesgo de Liquidez (CIARL) presenta el informe de gestión correspondiente al año 2025, en el cual se describen las actividades desarrolladas para asegurar la adecuada administración de los recursos, el fortalecimiento del sistema de riesgos y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Fondo.

Durante el periodo, el CIARL enfocó sus esfuerzos en la supervisión financiera, el análisis de inversiones, el monitoreo permanente del riesgo y el fortalecimiento de las capacidades técnicas de sus integrantes.

Durante el 2025, el CIARL llevó a cabo el análisis del flujo de caja para evaluar la disponibilidad de recursos y garantizar el cumplimiento de las obligaciones con proveedores, asociados y demás compromisos institucionales.

Este monitoreo periódico permitió:

- Anticipar posibles presiones de liquidez.
- Ajustar la programación de pagos.
- Mantener un equilibrio adecuado entre los ingresos y egresos del periodo.

Para fortalecer la gestión de riesgos, durante el año se elaboraron y presentaron los siguientes informes:

Brecha de Liquidez

Permite identificar diferencias entre los flujos de ingresos y gastos en distintos horizontes temporales. Su seguimiento mensual apoyó una adecuada evaluación de la suficiencia de recursos y así mismo el monitoreo de los mismos con el fin de poder identificar de manera temprana posibles descalces.

Matriz de Alertas Tempranas

El análisis de la matriz de alertas tempranas permitió al CIARL mantener una supervisión preventiva y realizar recomendaciones oportunas, evaluando aspectos como:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgos operativos
- Riesgos de mercado

El uso de estos informes fortaleció la toma de decisiones y la gestión integral del riesgo dentro del Fondo.

Monitoreo del IRL – Indicador de Riesgo de Liquidez

Durante el año se realizó el seguimiento permanente del IRL, indicador que permite evaluar la capacidad del Fondo para cumplir sus obligaciones en el corto y mediano plazo. Este monitoreo incluyó:

- Revisión mensual del comportamiento del indicador.
- Comparación frente a los niveles mínimos establecidos por la regulación y las políticas internas.
- Análisis de tendencias y escenarios de estrés.

El seguimiento del IRL fortaleció la identificación temprana de riesgos y consolidó la toma de decisiones relacionadas con la suficiencia de liquidez.

Capacitaciones realizadas

Con el fin de fortalecer las competencias técnicas del equipo y asegurar el cumplimiento de los lineamientos normativos en materia de riesgos, durante 2025 se llevaron a cabo tres capacitaciones dirigidas a los integrantes del CIARL:

- **Junio:** Capacitación del Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez – SIAR, enfocada en la metodología, indicadores y herramientas utilizadas para el monitoreo del riesgo de liquidez del Fondo.
- **Julio:** Capacitación sobre la Matriz de Alertas Tempranas, dirigida a mejorar la comprensión, interpretación y aplicación de esta herramienta en el análisis de riesgos.
- **Agosto:** Capacitación anual de SARLAFT y SARC, orientada a fortalecer los conocimientos y procedimientos relacionados con la prevención del lavado de activos, financiación del terrorismo y administración del riesgo crediticio.

Estas capacitaciones contribuyeron al desarrollo profesional del equipo y al fortalecimiento del sistema de control interno.

El CIARL realizó una revisión exhaustiva tanto del reglamento interno del CIARL como del Manual del Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez – SIARL, con el propósito de verificar su coherencia con las condiciones actuales de la operación del Fondo. Este análisis permitió identificar oportunidades de mejora y adelantar las actualizaciones necesarias para asegurar que dichos documentos reflejen la realidad del funcionamiento institucional y continúen alineados con las disposiciones normativas vigentes.

El comité ha cumplido de manera rigurosa con las funciones asignadas en su reglamento interno y con los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Durante el periodo, se llevaron a cabo revisiones permanentes y análisis detallados de las diferentes situaciones presentadas, lo que permitió adoptar decisiones oportunas y coherentes, garantizando que su gestión se desarrollara dentro de los parámetros aceptables de riesgo y en beneficio del Fondo y sus asociados.

Solidariamente,


Luis Fernando Osorio Ríos
Coordinador CIARL

5

Balance Social

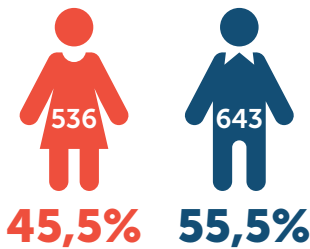
5.1 Nuestros asociados

La base social de nuestro Fondo presentó una ligera disminución del **2.72 %** al pasar de 1212 a **1179** asociados en el 2025.

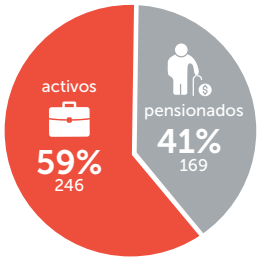
A continuación, detallamos la conformación comparativa de los asociados de CRECIAT

Tipo de Asociado	Cantidad 2024	Porcentaje 2024	Cantidad 2025	Porcentaje 2025	Variación porcentual
Beneficiarios del Patrocinio	778	64,19%	725	61,49%	-2,7%
Asociados por extension	395	32,59%	415	35,20%	2,61%
Personal Internacional	25	2,06%	25	2,12%	0,06%
Empleados CRECIAT	14	1,16%	14	1,19%	0,03%
	1212	100%	1179	100%	

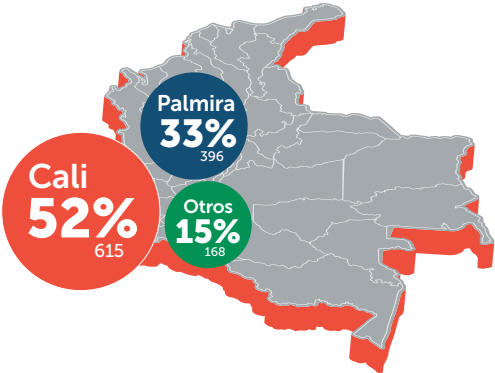
Distribución por género



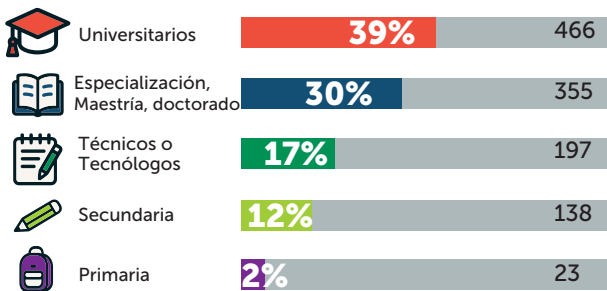
Condición por extensión



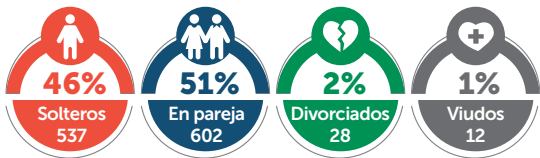
Concentración geográfica



Nivel de escolaridad



Estado civil



Datos generales importantes:

- Predomina una base activa y diversificada.
- Alta formación académica de nuestros asociados.
- Mayor concentración en el área de Cali

• Participación democrática

En la semana del 28 de noviembre al 5 de diciembre de 2025, se realizó el proceso de elección de delegados para el periodo 2026-2028, resultando elegidos 69 delegados, 42 principales y 27 suplentes, destacando que 25 de los delegados elegidos, son nuevos en este rol, lo que evidencia el relevo generacional y la incursión de asociados nuevos en los procesos participativos y diligenciales de nuestro Fondo.

A continuación, compartimos la relación de los delegados elegidos, representando las 22 zonas.

Zona	Nombre	Apellido	Delegado
1	Martha Isabel	Sepúlveda Niño	Principal
1	Yeferson	Rodallega Lucumí	Suplente
2	Yonier Alberto	Dorado Calero	Principal
2	Yésica	Rubiano Marín	Suplente
3	Lizethe	Jíménez Rodríguez	Principal
3	Jenifer Stefani	Valencia Giraldo	Suplente
4	Daniel	Bastidas Carvajal	Principal
5	Beatriz Eliana	Ocampo Yusty	Principal
5	Catalina	Trujillo Ospina	Principal
5	César Augusto	Botero Vargas	Suplente
5	Martín Alejandro	Cepeda Aguilar	Suplente
6	Andrés Felipe	Pino Vidal	Principal
6	Marialigia	Varón Rubio	Suplente
7	Sonia	Gallego Castillo	Principal
7	Sofía	Hurtado Ramos	Suplente
8	Kelly Sofía	Bueno Toro	Principal
8	Adriana	Núñez Valencia	Suplente
10	Jarden	Molina	Principal
10	Gerardino	Pérez Mosquera	Suplente
11	Zulma Lorena	Zamora Cosme	Principal
11	Guillermo Hernando	Peña Chipatecua	Suplente
12	Camilo	Ruíz Aguirre	Principal
12	Fabio Alexander	Castro Llanos	Principal
12	Ovidio	Rivera Rivera	Principal
12	Sandra Maritza	Rivera López	Principal
12	David Andrés	Ríos Segura	Suplente
12	Isabela	Otero Prado	Suplente
12	Jhon Jairo	Tello Dagua	Suplente
12	Millerlandy	Martínez Medina	Suplente
13	Seider Erley	Culchac Culchac	Principal

13	Danny Junior	Caicedo Reyes	Suplente
14	Orlando	Vacca Soto	Principal
14	Sofia	Saldarriaga Ospina	Suplente
15	José Luis	Urrea Benítez	Principal
15	Rodrigo	Rodríguez Espinosa	Suplente
16	Carlos Armando	Cuenca Robles	Principal
16	Jose Alfredo	Vanegas Velásquez	Suplente
17	Norma Constanza	Barbosa Torres	Principal
17	Christian Camilo	Parada Barrera	Suplente
19	Didier Arvey	Cañaveral Yanten	Principal
19	Lina Paola	Herrera Grande	Principal
20	Guillermo Andres	Hernández Zamora	Principal
20	Jéssica Alejandra	Ospina Colorado	Principal
20	Ramiro Andrés	Sabogal Carvajal	Principal
20	Alexander	Medina Brand	Suplente
20	Yenny	Rengifo Brand	Suplente
21	Aceneth	Llanos Herrera	Principal
21	Ana Cecilia	Velasco Fernández	Principal
21	Ana Milena	Guerrero Jiménez	Principal
21	Claudia Stella	Zúñiga Ríos	Principal
21	Gerardo	Ramírez Gómez	Principal
21	Guillermo	Sotelo	Principal
21	María Esperanza	Bernal Lozano	Principal
21	Nhora Silvia	Ordoñez González	Principal
21	Rigoberto	Hidalgo Hidalgo	Principal
21	Teresa	Sánchez de Salcedo	Principal
21	Claritza	Muñoz Gómez	Suplente
21	Mario	Bernal Gómez	Suplente
21	Mercedes	Mejía Meléndez	Suplente
21	Nancy	García Mendoza	Suplente
22	Aicardo	Vélez Cano	Principal
22	Brayan Alexander	Méndez Antia	Principal
22	Claudia Marcela	Calderon Ruíz	Principal
22	Luz Carime	Hernández Sánchez	Principal
22	Nidian	Gil Orozco	Principal
23	Susana	Cardona Morales	Principal
23	Juan Diego	Ortigoza Navarrete	Suplente
24	Geovani	Angulo Deusa	Principal
24	Nelson	Morante Herrera	Suplente

6

Nuestros Servicios

6.1 Servicios financieros

• Ahorros

El ahorro continúa consolidándose como uno de los pilares fundamentales de la relación entre nuestros asociados y el Fondo. Durante el periodo 2024–2025, los productos de ahorro reflejan un comportamiento alineado con la confianza depositada por los asociados en una gestión financiera responsable, así como con su compromiso por fortalecer la estabilidad económica y la planificación a largo plazo. Esta evolución evidencia que el ahorro no solo cumple una función transaccional, sino que se consolida como una herramienta clave para el bienestar financiero, la construcción de patrimonio y el respaldo de proyectos personales y familiares.

En el siguiente cuadro, presentamos la distribución de los ahorros y su comportamiento en el último año:

Producto	Saldo al cierre 2024	Saldo al cierre 2025	Crecimiento	% de crecimiento o decrecimiento
Cuenta de ahorros	\$ 6.575.015.738	\$ 6.349.253.273	-\$ 225.762.465	3,43%
Ahorros programados	\$ 3.021.407.565	\$ 3.109.515.486	\$ 88.107.921	2,92%
Ahorros programados para vivienda	\$ 371.455.210	\$ 614.606.985	\$ 243.151.775	65,46%
Ahorros programados Juvenil	\$ 7.484.217	\$ 36.652.926	\$ 29.168.709	389,74%
Depósitos permanentes PATROCINIO	\$ 13.396.195.628	\$ 15.358.598.712	\$ 1.962.403.084	14,65%
Depósitos permanentes CRECIAT	\$ 15.278.079.536	\$ 17.868.426.833	\$ 2.590.347.297	16,95%
TOTAL	\$ 38.649.637.895	\$ 43.337.054.216	\$ 4.687.416.321	12.13%



Los saldos de ahorro programados de vivienda reflejan la evolución positiva de la confianza y el compromiso de nuestros asociados por alcanzar su sueño de tener casa propia

Los aportes sociales cerraron al 31 de diciembre en **\$8.456.558.420** un **13.38%** más que el año anterior

El Ahorro Programado Juvenil se destaca como el producto nuevo con mayor porcentaje de crecimiento del portafolio, con el **389.74%**

• Tarjeta Débito y Servicio Multiportal

Para el **2025** se registra

1.034 Tarjetas
débito activas

lo que representa
un crecimiento del

3,71%

frente al cierre
del 2024.

Más del

85% de nuestros asociados
tienen tarjetas activas

Este resultado refleja el aumento en el uso del servicio y la confianza de los asociados en esta herramienta financiera.



• Movimientos por utilización y valor por canal

Durante 2025 se registró un incremento tanto en el número como en el valor de las transacciones frente a 2024. Este comportamiento estuvo impulsado principalmente por el crecimiento de la Banca Móvil y los canales digitales, lo que evidencia una mayor adopción y uso de estos servicios por parte de los asociados.

Comparativo de transacciones realizadas en el Año 2024 vs 2025 por los diferentes canales

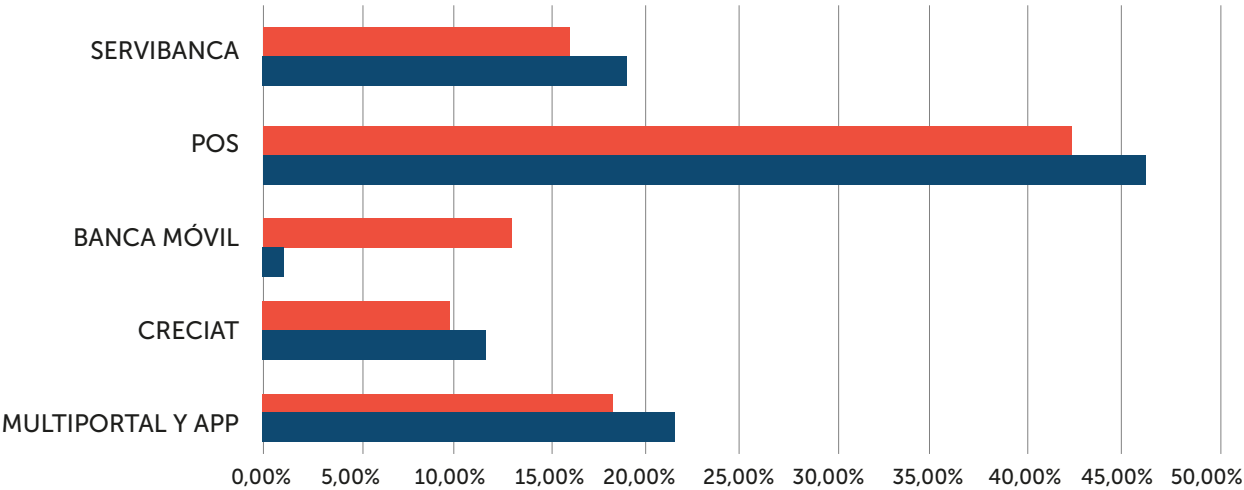
Transacciones	Cantidad		Valores		% Utilización cantidad		% Utilización Vlr transacciones	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Banca Movil	666	10.338	\$ 231.793.151	\$ 4.522.958.194	1,08%	13,10%	1,18%	16,52%
Oficina	7.239	7.749	\$ 5.735.011.385	\$ 6.681.932.736	11,73%	9,82%	29,27%	24,40%
Sist.de audio resp.(IVR)	24	7	\$ 0	\$ 0	0,04%	0,01%	0,00%	0,00%
Multiportal y APP	13.360	14.534	\$ 6.505.563.367	\$ 8.169.596.039	21,65%	18,42%	33,21%	29,84%
POS	28.576	33.545	\$ 3.288.982.011	\$ 4.100.787.858	46,30%	42,51%	16,79%	14,98%
Cajeros automáticos	11.848	12.747	\$ 3.828.904.900	\$ 3.906.598.756	19,20%	16,15%	19,54%	14,27%
Total	61.713	78.920	\$ 19.590.254.814	\$ 27.381.873.583	100%	100%	100%	100%

Desempeño del sistema BRE-B

A partir de octubre de 2025 entró en operación el sistema de pagos inmediatos e interoperable del Banco de la República **BRE-B**, el cual se consolidó rápidamente como un canal relevante dentro de la Banca Móvil. Al cierre del periodo, se registraron **2.092 transacciones** por un valor total de **\$797.202.185**, de las cuales el **92 % correspondieron a envíos de dinero**, evidenciando su principal uso como herramienta de transferencia entre los asociados.

En tan solo tres meses, BRE-B alcanzó el 20% del total de las transacciones de la Banca Móvil, reflejando una rápida adopción y una respuesta positiva por parte de los asociados, lo que reafirma la importancia de los canales digitales en la estrategia de servicios del Fondo.

Comparativo % Utilizacion por cantidad
2024 vs 2025



	Multiportal y APP	CRECIAT	Banca Móvil	POS	Servibanca
■ AÑO 2025	18,42%	9,82%	13,10%	42,51%	16,15%
■ AÑO 2024	21,65%	11,73%	1,08%	46,30%	19,20%

Indicadores clave de transacciones 2025



Este crecimiento evidencia:

- **Mayor utilización de los canales transaccionales** por parte de los asociados.
- **Fortalecimiento de la operación** y aceptación de los servicios ofrecidos por CRECIAT.
- **Avance en la estrategia de digitalización**, reflejada en el aumento de la actividad Transaccional

• Créditos

Durante la vigencia 2025, el área de créditos del Fondo de Empleados alcanzó excelentes resultados, consolidándose como uno de los principales motores del crecimiento y la sostenibilidad financiera del Fondo.

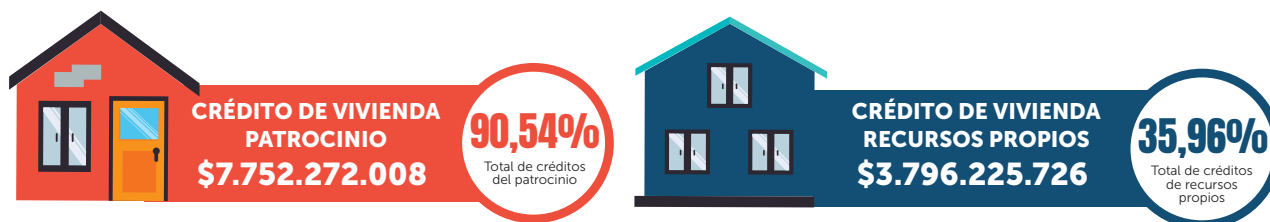
La **colocación de créditos** cerró el año en **\$29.685 millones**, con un crecimiento de **\$6.715 millones** frente a la vigencia 2024, lo que representa un **incremento del 29,23%**. Este desempeño refleja la **confianza de los asociados**, la efectividad de las estrategias implementadas y una gestión enfocada en atender de manera oportuna las necesidades de los asociados.

De igual forma, la **cartera de créditos** cerró la vigencia 2025 con un saldo de **\$54.747 millones**, registrando un crecimiento de **\$6.180 millones**, equivalente a un **incremento del 12,72%** en comparación con el año anterior. Este resultado es producto de la excelente colocación de créditos y evidencia un crecimiento sólido, sostenible y coherente con una gestión prudente del riesgo crediticio.

En conjunto, los resultados obtenidos durante el año 2025 ratifican el **fortalecimiento financiero del Fondo**, respaldan las decisiones estratégicas adoptadas por los órganos de administración y garantizan la continuidad del servicio a los asociados, en coherencia con los objetivos institucionales de crecimiento responsable y sostenibilidad.

Año	2021	2022	2023	2024	2025
COLOCACIONES	\$ 15.645	\$ 21.627	\$ 22.040	\$ 22.970	\$ 29.685
Crecimiento \$	\$ 722	\$ 5.982	\$ 413	\$ 930	\$ 6.715
Crecimiento %	4,84%	38,24%	1,91%	4,22%	29,23%
CARTERA	\$ 35.055	\$ 39.982	\$ 44.039	\$ 48.567	\$ 54.747
Crecimiento Cartera \$	\$ (1.040)	\$ 4.927	\$ 4.057	\$ 4.528	\$ 6.180
Crecimiento Cartera %	-2,88%	14,06%	10,15%	10,28%	12,72%
Relación (Crecimiento Cartera /Colocación)	-6,65%	22,78%	18,41%	19,71%	20,82%

Esta información es dada en millones de pesos



CRECIAT reafirmó su compromiso con la sostenibilidad mediante la creación de las **Líneas de Crédito Verdes**, una estrategia orientada a apoyar metas ambientales y promover el uso de energías limpias entre los asociados. Esta iniciativa trasciende el ámbito financiero, al consolidar al Fondo como un actor comprometido con la transformación responsable y el desarrollo sostenible, aportando al bienestar colectivo y fortaleciendo su proyección institucional. Las líneas implementadas contemplan financiación para vehículos eléctricos o híbridos enchufables, adquisición e instalación de paneles solares y vivienda ecosostenible.

• Auxilio de vivienda del Patrocinio

Durante el año 2025, el Fondo de Empleados continuó trabajando en el fortalecimiento de los beneficios sociales, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de sus asociados y sus familias.

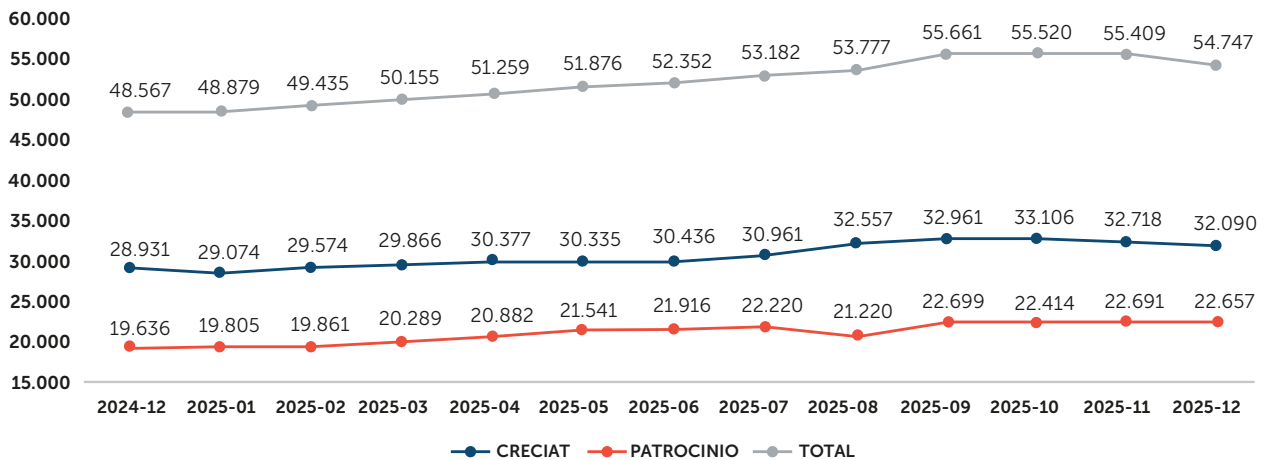
En este período, **8 asociados** fueron beneficiados con el auxilio de vivienda, por un **valor total de \$113,8 millones**, destinados a apoyar la adquisición de vivienda.

Es de destacar que, en beneficio de los asociados, el **valor del auxilio de vivienda fue incrementado, pasando de 8,7 SMMLV a 10 SMMLV**, lo que permitió brindar un mayor apoyo económico y ampliar el impacto positivo de este beneficio social.

• Cartera de Crédito

Al cierre de 2025, CRECIAT registró un saldo de cartera de crédito por **\$54.747.443.762**, lo que representa un **crecimiento del 12,72 %** frente al año anterior. Este comportamiento refleja una dinámica positiva en la colocación de crédito, en línea con la estrategia de fortalecimiento del portafolio y la atención a las necesidades financieras de los asociados.

Comportamiento de la cartera por sucursal - año 2025



De manera complementaria, el **índice de morosidad se situó en 0,25 %**, manteniéndose en niveles históricamente bajos. Este resultado evidencia una adecuada gestión del riesgo de crédito y un comportamiento responsable de pago por parte de los asociados, contribuyendo a la solidez y sostenibilidad financiera del Fondo.

En la siguiente tabla se presenta el saldo de cartera de crédito por sucursal con corte al 31 de diciembre de 2025, así como su nivel de participación y las tasas promedio ponderadas. El consolidado del Fondo registra una tasa promedio anual del 12,18 %, lo que reafirma a CRECIAT como una alternativa de financiación competitiva frente al sector financiero, en el cual se pueden encontrar tasas por encima del 17% E.A.

Sucursal	Saldos	Participación	Tasa promedio ponderada por sucursal	Tasa promedio ponderada del Fondo
Patrocinio	\$ 22.657.390.691	41,39%	11,15	4,61
CRECIAT	\$ 32.090.053.071	58,61%	12,91	7,57
TOTAL		100%		12,18

6.2. Retornos Cooperativos, Solidarios y Financieros

En CRECIAT seguimos fortaleciendo un modelo en el que los beneficios se trasladan de manera directa y oportuna a nuestros asociados, a través de los rendimientos generados, sin depender exclusivamente de la distribución de excedentes al cierre del ejercicio. Para 2025, la participación en estos retornos se calculó con base en los saldos de cartera por sucursal, teniendo en cuenta la tasa promedio ponderada del servicio de crédito que genera rendimientos sociales y financieros. Estos recursos se retribuyen de forma equitativa, según la participación de cada asociado en los servicios y actividades sociales y solidarias del Fondo.

A continuación, se presentan los porcentajes que reflejan la retribución otorgada durante la vigencia 2025.

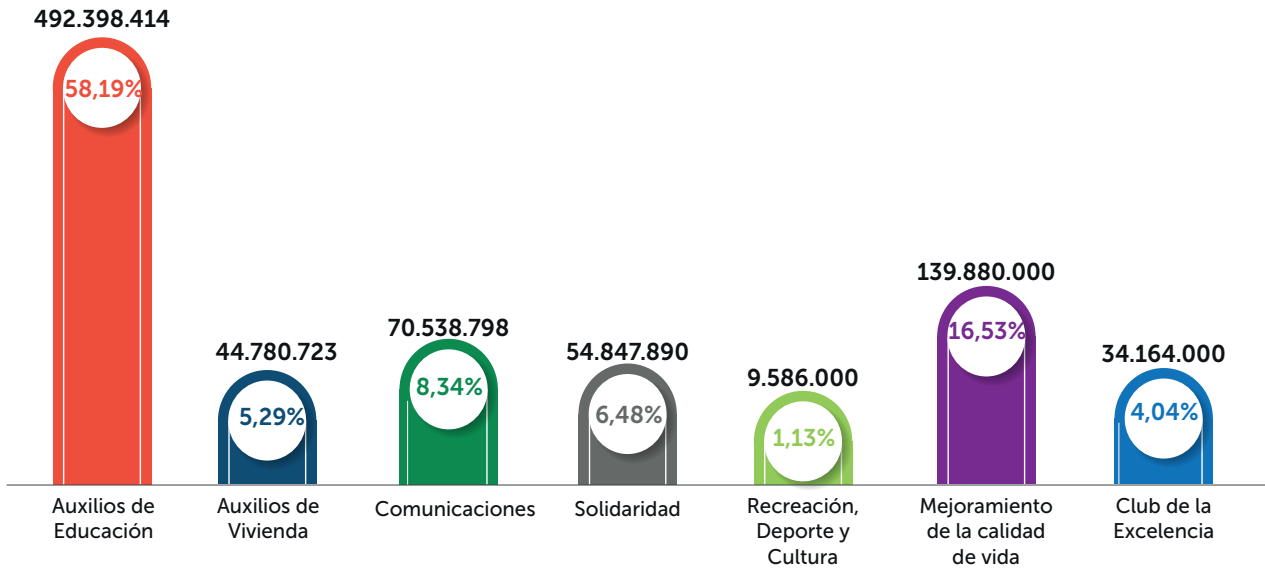
• Retornos Solidarios, Cooperativos y Financieros del Patrocinio

Durante 2025, el Fondo a través de Patrocinio Bienestar destinó \$846 millones a retornos solidarios y cooperativos, reafirmando su compromiso con el bienestar real y tangible de los asociados beneficiarios del Patrocinio. La inversión se concentró principalmente en el Club de la Excelencia (58,19%), como reconocimiento al mérito y desempeño académico, y en Auxilios de Vivienda (16,53%), fortaleciendo la estabilidad y calidad de vida de las familias. Asimismo, los recursos orientados a recreación, solidaridad, educación y mejoramiento de la calidad de vida complementaron una gestión social equilibrada, enfocada en generar oportunidades, acompañamiento oportuno y desarrollo integral para nuestra comunidad asociada.

En cuanto a los retornos financieros se destino \$768 millones, resaltando el pago de los intereses a los depósitos del Patrocinio, retorno que le llega al 100% de los asociados, generando una rentabilidad del 4.02%

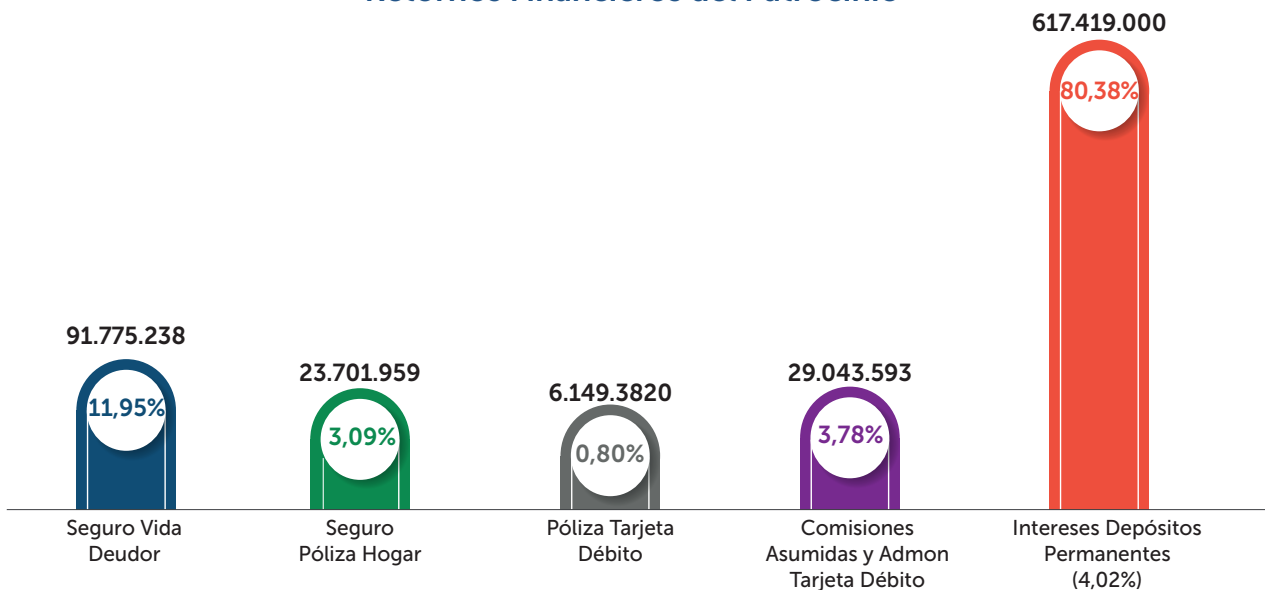
Retornos solidarios y cooperativos de Patrocinio	Inversión	Participación de la inversión	Participación de la cartera
Club de la Excelencia	\$ 492.398.414	58,19%	2,17%
Mejoramiento de la calidad de vida	\$ 44.780.723	5,29%	0,20%
Recreación, Deporte y Cultura	\$ 70.538.798	8,34%	0,31%
Solidaridad	\$ 54.847.890	6,48%	0,24%
Comunicaciones	\$ 9.586.000	1,13%	0,04%
Auxilios de Vivienda	\$ 139.880.000	16,53%	0,62%
Auxilios de Educación	\$ 34.164.000	4,04%	0,15%
TOTAL	\$ 846.195.825		3,73%

Retornos Solidarios, Cooperativos del Patrocinio



Retornos Financieros de Patrocinio	Inversión	Participación de la inversión	Participación de la cartera
Seguro Vida Deudor	\$ 91.775.238	11,95%	0,41%
Seguro Póliza Hogar	\$ 23.701.959	3,09%	0,10%
Póliza Tarjeta Débito	\$ 6.149.382	0,80%	0,03%
Comisiones Asumidas y Admon Tarjeta Débito	\$ 29.043.593	3,78%	0,13%
Intereses Depósitos Permanentes (4.02%)	\$ 617.419.000	80,38%	2,73%
TOTAL	\$ 768.089.172		3,39%

Retornos Financieros del Patrocinio



• Retornos Solidarios, Cooperativos y Financieros de CRECIAT

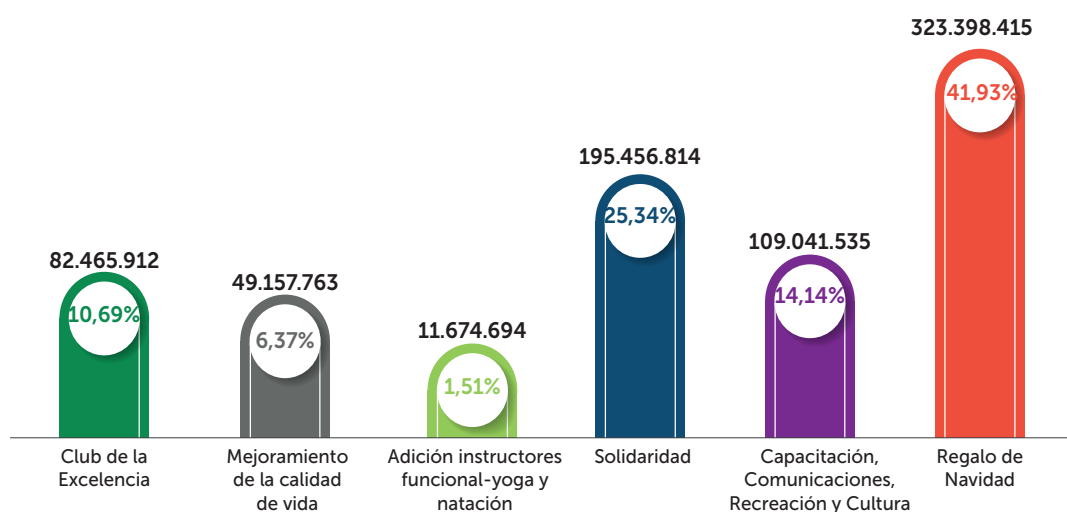
CRECIAT ratifica la solidez económica y el compromiso social durante el 2025, permitiéndonos trasladar beneficios directos y oportunos a nuestros asociados. En materia de retornos financieros, se destacan los **intereses sobre depósitos permanentes**, que alcanzaron \$1.286 millones, con una rentabilidad del 7,20%, representando el 65,31% del total de retornos financieros. Asimismo, la propuesta de valorización de aportes sociales por \$431 millones, equivalente a un rendimiento del 5.1%, valor máximo permitido por la normatividad que rige a los fondos de empleados, continúa fortaleciendo el patrimonio individual de los asociados, reflejando una gestión responsable de los excedentes y del crecimiento institucional.

En los retornos solidarios y cooperativos, se resalta el **Regalo de Navidad**, con una inversión de \$323 millones (41,93%), beneficio que llegó a la totalidad de los asociados, consolidándose como una de las expresiones más significativas de retribución colectiva. De igual forma, el componente de **Solidaridad** alcanzó \$195 millones, brindando apoyo oportuno en situaciones de calamidad, mientras que programas como capacitación, recreación, bienestar y club de la excelencia complementaron una inversión social equilibrada y de alto impacto.

En conjunto, CRECIAT retribuyó a sus asociados más de **\$2.741 millones** entre retornos solidarios, cooperativos y financieros, evidenciando que el crecimiento institucional se traduce en beneficios concretos, fortalecimiento patrimonial y acompañamiento permanente para nuestra comunidad asociada.

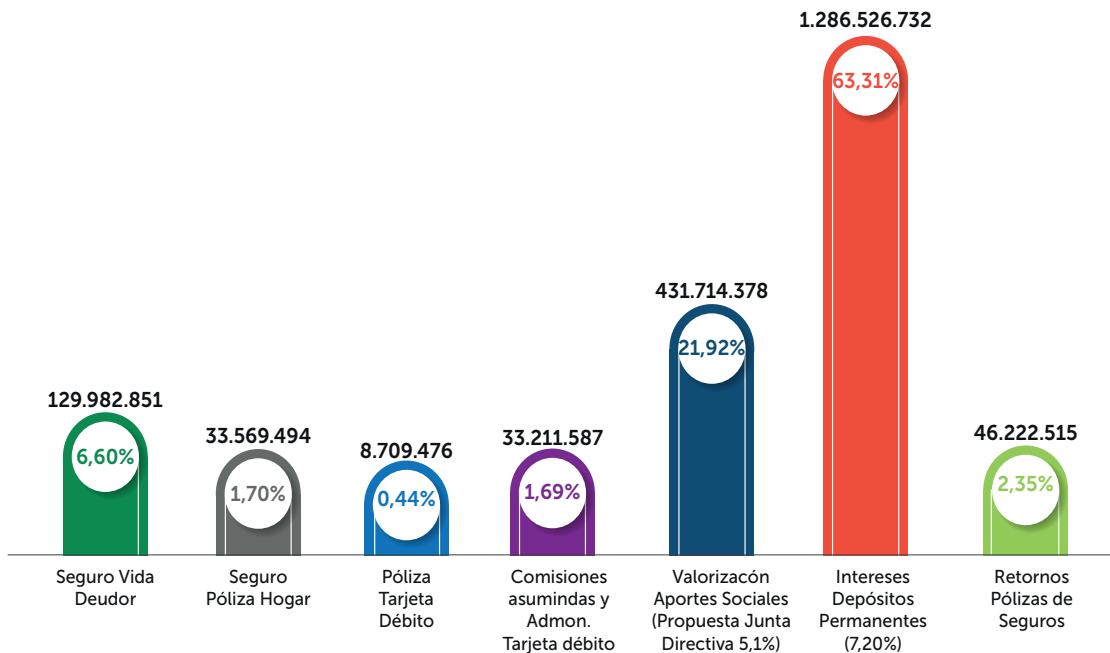
Retornos solidarios y cooperativos de CRECIAT	Inversión	Participación de la inversión	Participación de la cartera
Club de la Excelencia	\$ 82.465.912	10,69%	0,26%
Mejoramiento de la calidad de vida	\$ 49.157.763	6,37%	0,15%
Adición instructores funcional-yoga y natación	\$ 11.674.694	1,51%	0,04%
Solidaridad	\$ 195.456.814	25,34%	0,61%
Capacitación, Comunicaciones, Recreación y Cultura	\$ 109.041.535	14,14%	0,34%
Regalo de Navidad	\$ 323.398.415	41,93%	1,01%
TOTAL	\$ 771.195.133		2,40%

Retornos Solidarios y Cooperativos de CRECIAT



Retornos Financieros de CRECIAT	Inversión	Participación de la inversión	Participación de la cartera
Seguro Vida Deudor	\$ 129.982.851	6,60%	0,41%
Seguro Póliza Hogar	\$ 33.569.494	1,70%	0,10%
Póliza Tarjeta Débito	\$ 8.709.476	0,44%	0,03%
Comisiones Asumidas y Admon Tarjeta Débito	\$ 33.211.587	1,69%	0,10%
Valorización Aportes Sociales (Propuesta Junta Directiva 5.1%)	\$ 431.714.378	21,92%	1,35%
Intereses Depósitos Permanentes (7.20%)	\$ 1.286.526.732	65,31%	4,01%
Retornos Pólizas de Seguros	\$ 46.222.515	2,35%	0,14%
TOTAL	\$ 1.969.937.033		6,14%

Retornos Financieros Del CRECIAT



Se resalta que, el total del retorno brindado para los asociados y sus familias entre CRECIAT y Patrocinio ascendió a \$4.355 millones.

6.3. Servicios de Seguros y Convenios

• Convenios Pólizas de Seguros

CRECIAT impulsa soluciones de protección integral que acompañan a sus asociados y sus familias en todo momento, con cobertura nacional y atención 7x24, consolidando un modelo de previsión que brinda seguridad, confianza y bienestar permanente.

Póliza	Asegurados		Valor Renovación	
	2024-2025	2025-2026	2024-2025	2025-2026
Tarjetahabiente con la Equidad	993	1022	\$ 14.437.644	\$ 14.858.858
Hogar con La Equidad	530	552	\$ 158.574.168	\$ 162.213.423
Vehículo con La Equidad	173	183	\$ 357.174.298	\$ 380.258.931
Vida Voluntaria MAPRE	16	15	\$ 4.903.417	\$ 4.558.202

Durante 2025, se realizó nuevamente un retorno económico equivalente al **50 % del valor devuelto al Fondo por las aseguradoras con las que se tienen convenios**, el cual fue distribuido entre los asociados que hicieron uso de las distintas pólizas ofrecidas. Este beneficio se enmarca en la política de retorno y en el compromiso de CRECIAT con el fortalecimiento del bienestar de sus asociados.

El incremento en los retornos entregados durante el año evidencia el impacto positivo de los convenios vigentes y reafirma el compromiso del Fondo con la generación de beneficios económicos directos para su base social.

En la siguiente tabla detallamos como fue la distribución de los retornos:

Concepto	Valor (\$)	
	2024	2025
Póliza Autos Equidad Seguros	\$ 19.002.102	\$ 23.873.015
Póliza Hogar Equidad Seguros	\$ 9.622.600	\$ 12.237.220
Medicina prepagada Colsanitas	\$ 5.573.492	\$ 6.052.653
Medicina prepagada Coomeva	\$ 3.165.245	\$ 3.777.682
Póliza Vida Grupo Mapfre	\$ 281.947	\$ 281.947
Total 50% retornos para asociados	\$ 37.645.386	\$ 46.222.517

• Medicina prepagada

Se continúa afianzando los convenios con **Colsanitas y Coomeva**, a través de los cuales los asociados y sus grupos familiares pueden acceder a planes de medicina prepagada en **condiciones preferenciales**, ampliando sus opciones de cuidado en salud. Estas alianzas fortalecen la propuesta de valor del Fondo y reafirman su compromiso con el bienestar integral y la calidad de vida de sus asociados.

Convenio	Asegurados		Valor Renovación	
	2024	2025	2024	2025
Colsanitas Medicina Prepagada	65	63	\$ 301.667.310	\$ 353.218.740
Coomeva Medicina Prepagada	37	43	\$ 158.262.300	\$ 189.760.216

6.4. Servicios Sociales

• Fondo Mutual Solidario CRECIAT (FMSC)

El Fondo Mutual Solidario mantiene su compromiso con el bienestar integral de sus asociados, proporcionando apoyo psicosocial continuo a ellos y a su núcleo familiar frente a las diversas situaciones que enfrentan.

Para el 2025 se brindaron 210 acompañamientos psicosociales.



"Quiero expresarles mi sincero agradecimiento por el acompañamiento y el apoyo económico brindado a través del fondo, en las situaciones de calamidad en salud y fallecimiento de mi padre. Su respaldo ha sido de gran valor para mi familia. Mil gracias"

*Eliel Enrique Petro Paez,
Asociado Beneficiario del Patrocinio*

• Auxilios solidarios del FMSC

A continuación, se detallan los auxilios y servicios solidarios asignados a través del FMSC en los dos últimos años.

Servicio Solidario	2024		2025	
	Solicitudes	Apoyo	Solicitudes	Apoyo
 Créditos solidarios	4	\$11.700.000	1	\$221.188
 Auxilios por calamidad en salud	32	\$34.006.096	27	\$54.784.256
 Eventos funerarios en convenio con Los Olivos	14	\$60.083.600	8	\$38.485.550
 Auxilios por fallecimiento de asociados	3	\$19.500.000	3	\$21.532.500
 Auxilios por fallecimiento de familiares	19	\$24.700.000	16	\$22.652.500
 Auxilio por no utilización del servicio funerario	7	\$22.750.000	12	\$42.087.500
 Auxilio por desempleo	7	\$9.100.000	15	\$21.105.500
 Auxilio por diversidad funcional (discapacidad)	4	\$5.200.000	3	\$4.270.500
 Auxilio por calamidad doméstica	2	\$8.075.000	1	\$2.847.000
 TOTAL	92	\$195.114.696	86	\$207.986.494

El Fondo Mutual Solidario es una red de respaldo real para nuestros asociados y sus familias, que cuenta con los recursos para suplir sus necesidades solidarias, brindando 86 servicios y auxilios en el 2025

Gracias a la contribución que realiza el Patrocinio para los auxilios por calamidad en salud, este 2025, se brindaron **20 auxilios** para los asociados beneficiarios del Patrocinio de los 27 entregados en todo el transcurso del año, realizando una inversión por la suma de **\$18.923.391**

• Ayudas Técnicas Médicas

Con el propósito de apoyar a los asociados y a su grupo familiar primario en situaciones de salud que demandan ayudas técnicas médicas, CRECIAT, en coordinación con el área de Salud,

Seguridad y Medio Ambiente del CIAT, gestiona el préstamo de sillas de ruedas, muletas y caminadores.

En el 2025, más de 22 asociados se beneficiaron con el préstamo de estos insumos médicos

6.5. Programas de Educación

• Estímulos a la Excelencia Académica e Idiomas

Fortaleciendo la educación como eje de desarrollo

Durante el año 2025, el programa de Estímulos a la Excelencia Académica e Idiomas continuó fortaleciéndose como una estrategia de reconocimiento al esfuerzo formativo de los asociados de CRECIAT y de los hijos de asociados.

En este periodo, se adelantó un proceso de revisión y ajuste a los reglamentos de servicios sociales, con el propósito de ampliar las posibilidades de participación y optimizar la asignación de los recursos. Entre los principales cambios, se incorporó la participación de estudiantes que cursan programas de doble titulación y se realizaron ajustes en los valores de los estímulos, orientados a lograr una distribución más equitativa del recurso y un mayor beneficio para el conjunto de participantes.

Estas modificaciones permitieron ampliar la cobertura del programa, incrementar el número de beneficiarios y responder de manera más acorde a las realidades académicas actuales, reafirmando el compromiso de CRECIAT con el desarrollo personal, académico y profesional de sus asociados, así como con el fortalecimiento de su vínculo con el Fondo.

A continuación, se presenta el detalle de los estímulos otorgados durante el año, de acuerdo con los recursos asignados.

Categoría	Recursos de Patrocinio				Recursos CRECIAT			
	2024		2025		2024		2025	
	No. de Ganadores	Inversión	No. de Ganadores	Inversión	No. de Ganadores	Inversión	No. de Ganadores	Inversión
Secundaria	39	\$ 51.280.000	41	\$ 56.939.980	21	\$ 13.650.000	13	\$ 9.252.750
Técnico Laboral	2	\$ 2.600.000	6	\$ 7.200.398	0	\$ 0	0	\$ 0
Técnico Profesional y Tecnología	12	\$ 20.930.000	14	\$ 21.238.186	3	\$ 1.950.000	0	\$ 0
Pregado y Posgrado	153	\$ 277.779.008	186	\$ 282.558.630	46	\$ 50.700.000	40	\$ 51.530.688
Idiomas	40	\$ 52.000.000	43	\$ 51.388.350	10	\$ 6.500.000	8	\$ 5.694.000
TOTAL	246	\$ 404.589.008	290	\$ 419.325.544	80	\$ 72.800.000	61	\$ 66.477.438

En 2025 con recursos del Patrocinio y de CRECIAT, se otorgaron 351 Estímulos a la Excelencia por \$485.802.982, con un crecimiento del 7,7 % en cobertura frente al 2024.

• **Talleres para la Excelencia**

Juegos y Ritmos de la Salud Mental



Durante el año 2025, con cada grupo se trabajó de manera progresiva temas relacionados con salud mental, culminando con la construcción de un plan personal de bienestar. Cada encuentro estuvo articulado con una caja de herramientas prácticas que facilitó:

Identificación y gestión de emociones

Fortalecimiento de habilidades socioemocionales

Aplicación de estrategias en la vida cotidiana

Espacio de reflexión y evaluación del proceso.

Jornada Social - Visita a la Fundación Educativa Jesús de Nazareth

Esta organización lleva más de 20 años dedicándose a transformar la vida de niños, niñas y jóvenes en situación de vulnerabilidad a través de la educación, el acompañamiento y la formación integral.

Para la realización de los talleres para la excelencia se tuvo un total de inversión de más de \$74.000.000 millones, tanto por recursos propios como recursos del patrocinio.

Participación de los chicos de Talleres para la Excelencia, junto a 37 niños vinculados a la Fundación en jornada social.



- **Fondo Mutual Voluntario para Mascotas**

El Fondo Mutual Voluntario para Mascotas, inspirado en la solidaridad y reconocimiento de los animales domésticos como miembros importantes de las familias, está diseñado para atender situaciones de calamidad en salud de las mascotas (perros y gatos) de los asociados que deseen contribuir al Fondo de forma voluntaria.

Al cierre del 2025, se cuenta con la vinculación de 31 asociados contribuyentes que tienen inscritas entre 1 y 2 mascotas.

- **Mejoramiento de la calidad de vida y Gestión empresarial**

Promoviendo bienestar y espacios de encuentro

Durante el año 2025, desde la línea de Mejoramiento de la Calidad de Vida, se desarrolló una programación orientada a promover el bienestar y la participación de los asociados y sus familias, a través de actividades formativas, recreativas y de encuentro.

Se destaca la implementación del **pasadía familiar**, que amplió la oferta de actividades dirigidas a fortalecer los espacios de convivencia, así como la realización de **la conferencia "Nadie nació para fracasar", a cargo del conferencista Alberto Linero**, la cual generó un espacio de reflexión y alta convocatoria. La programación se complementó con diversas actividades orientadas al aprendizaje y al aprovechamiento del tiempo libre.

A continuación, se presenta el resumen de las actividades realizadas durante el año y el número de participantes en cada una de ellas.



Pasadía Familiar al Lago Calima



Pasadía a Termas de San Vicente



Vacaciones Recreativas



Gran Conferencia "Nadie Nació para Fracasar"



En 2025, las actividades de Mejoramiento de la Calidad de Vida convocaron a 763 participantes, lo que representa un incremento del 28 % frente a 2024 y confirma la alta acogida de la programación.

• Fondo de Desarrollo Empresarial Solidario (FODES)

Impulsando el emprendimiento y la generación de ingresos

Durante el año 2025, con recursos del Fondo de Desarrollo Empresarial Solidario (FODES), se dio continuidad al auxilio para cursos cortos orientados al emprendimiento, reafirmando el compromiso de CRECIAT con el fortalecimiento de las capacidades productivas de los asociados y la generación de ingresos adicionales para sus familias. Esta línea de apoyo facilitó el acceso a formación práctica y aplicada, orientada al crecimiento y sostenibilidad de los negocios de los asociados, contribuyendo a su bienestar económico.

Adicionalmente, durante el periodo se aprobó el **programa de capital semilla**, el cual se proyecta implementar en el año 2026 como una estrategia complementaria para el fortalecimiento del emprendimiento. Así mismo, se llevó a cabo el **Taller de Marketing Digital y herramientas de Inteligencia Artificial para Emprendedores**, enfocado en brindar herramientas actuales para el posicionamiento y fortalecimiento de los negocios.

En 2025 se otorgaron 26 auxilios FODES para cursos cortos por un valor aproximado de \$42 millones, beneficiando a asociados y a sus familias en el fortalecimiento de sus emprendimientos.

• Servicios Complementarios para Nuestros Asociados

Beneficios preferenciales que fortalecen la protección y el bienestar

Durante el año 2025, CRECIAT mantuvo la oferta de servicios complementarios para sus asociados, a través de convenios que permiten el acceso a **tarifas diferenciales** en servicios orientados a la protección y el bienestar.

Los asociados contaron con alternativas como **EMI, CEM, servicio exequial adicional, repatriación y plan para mascotas**, ampliando la cobertura y el respaldo para ellos y sus familias.

A continuación, se presenta el número de asociados vinculados a cada uno de estos servicios.

Coberturas complementarias	# de servicios
EMI	237
CEM	18
Servicio exequial adicional	190
Repatriación	43
Mascotas	12

• Otros auxilios otorgados durante el año

Los auxilios en deporte, adulto mayor y artes y oficios continuaron siendo una herramienta de apoyo para el desarrollo personal, el aprovechamiento del tiempo libre y la promoción de hábitos saludables entre los asociados y sus familias. De igual forma, el auxilio adicional de Patrocinio para estudios superiores se mantuvo como un respaldo significativo a los procesos educativos de los hijos de los asociados.

Durante el año 2025, estas líneas permitieron la entrega de **79 auxilios**, por un valor superior a **\$48 millones**, consolidando este conjunto de beneficios como un apoyo relevante al bienestar, la formación y la calidad de vida de la comunidad de asociados.

Coberturas complementarias	# de Auxilios	Inversión
Artes y oficios	6	\$ 1.354.860
Adulto Mayor	8	\$ 483.350
Auxilio deportivo	17	\$ 12.099.750
Auxilio adicional Patrocinio para estudios superiores	48	\$ 34.164.000
TOTAL	79	\$ 48.101.960

6.6. Cultura, Recreación y Turismo

Promoción del emprendimiento y bienestar de los asociados

Durante el año 2025 se desarrollaron diversas actividades orientadas a fortalecer el bienestar integral y fomentar el emprendimiento entre los asociados y sus familias. Estas iniciativas estuvieron diseñadas para generar oportunidades de crecimiento, facilitar el acceso a beneficios y promover espacios de participación que aportan al desarrollo personal, familiar y económico de la comunidad CRECIAT, las cuales se detallan a continuación:

• Ferias

Durante el año se realizaron siete ferias temáticas, diseñadas como espacios estratégicos de acercamiento entre el Fondo, sus asociados y sus aliados, con el propósito de facilitar el acceso a bienes, servicios y oportunidades en condiciones preferenciales. Estas ferias promovieron el bienestar integral, el fortalecimiento del tejido económico y la toma de decisiones informadas en ámbitos clave como educación, vivienda, vehículo, turismo, emprendimiento y servicios, consolidándose como un beneficio tangible que genera valor agregado para los asociados.

A continuación, se presenta la distribución de las ferias realizadas durante el año, así como el número de entidades, emprendedores y aliados participantes en cada una de ellas:

Ferias que conectan bienestar y oportunidades



• Feria navideña

Se consolida como un espacio clave para visibilizar y fortalecer los emprendimientos de los familiares de nuestros asociados.





• Evento Infantil

Con la presentación de una obra de teatro infantil y un show de magia, se llevó a cabo el evento infantil, en el que participaron 145 niños, consolidándose como un espacio de integración y bienestar para la comunidad del Fondo. Esta jornada se destacó por su enfoque recreativo y cultural, con actividades orientadas a promover la sana recreación y el disfrute en familia. En esta edición, **la convocatoria se amplió para incluir,**

además de los hijos de los asociados, a sobrinos y nietos, lo que permitió ampliar la cobertura del grupo familiar y fortalecer los lazos de integración.

• Día del Asociado

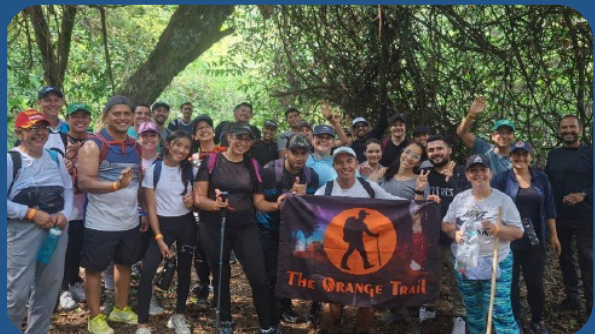
Con la participación de **538 asociados**, se celebró el Día del Asociado en el Restaurante Siga La Vaca – Santa Elena, en una jornada diseñada para fortalecer el sentido de pertenencia, el compañerismo y la cercanía que caracterizan a nuestra comunidad. A través de actividades lúdicas, recreativas y deportivas, rifas y diversos espacios de integración, este encuentro se consolidó como una valiosa oportunidad para compartir, reencontrarse y celebrar el orgullo de ser parte de la familia CRECIAT.



La jornada estuvo ambientada por un DJ con música para todas las generaciones y contó con un espacio de juegos de mesa y tertuliero, especialmente apreciado por los asociados pensionados, quienes disfrutaron del reencuentro con amigos y excompañeros de trabajo. Estos momentos de conversación y memoria colectiva reflejaron el impacto positivo del evento como un escenario de unión, bienestar y construcción de vínculos que trascienden lo financiero.

• Caminata Ecológica

Con la participación de **140 personas**, el **13 de septiembre** se llevó a cabo la **Caminata Ecológica en el Cañón del Río Cali**, una actividad realizada de manera conjunta con el área de Bienestar de Gestión Humana – CIAT. Esta jornada promovió el bienestar físico y emocional de los asociados y sus familias, fomentando hábitos saludables, el contacto con la naturaleza y espacios de integración en un entorno natural privilegiado. La actividad se consolidó como una experiencia de conexión, compañerismo y cuidado del entorno, fortaleciendo los lazos comunitarios y el compromiso con un estilo de vida activo y sostenible.





• Dulces de Halloween

Durante 2025, CRECIAT dio continuidad a su tradicional entrega de **dulces de Halloween**, la cual se realizó el 30 de octubre en las instalaciones del CIAT. Este espacio permitió a nuestros asociados disfrutar de una jornada llena de magia, color y dulzura, fortaleciendo los lazos de cercanía y promoviendo momentos de alegría en torno a esta celebración.

• Obsequio de Navidad

Como parte de nuestro compromiso con el bienestar y el reconocimiento a nuestros asociados, CRECIAT realizó la entrega del tradicional Obsequio de Navidad, alcanzando en esta ocasión al 100% de los asociados con este retorno solidario.

En 2025 sorprendimos con un morral de la marca Mario Hernández, que en mercado se encuentra con un valor superior a los \$300.000, acompañado de las tradicionales galletas, vino, manjar blanco, queso holandés y el calendario institucional, detalles que reflejan cercanía, gratitud y el espíritu solidario que nos caracteriza. Esta entrega simboliza no solo un beneficio tangible, sino también un mensaje de unión y agradecimiento hacia quienes hacen parte de la familia CRECIAT.



• Olimpiadas Deportivas Grupo Unidos

CRECIAT participó en las **XIII Olimpiadas Deportivas Grupo Unidos ANALFE 2025 – Copa FONATLAS 20 Años**, un escenario que congrega a los deportistas de los diferentes fondos de empleados de la ciudad y promueve la integración, el compañerismo y la sana competencia. Nuestros asociados representaron al Fondo en disciplinas como fútbol sala, atletismo, tenis y MTB, destacándose por su compromiso, disciplina y espíritu deportivo.

Gracias al talento y dedicación de nuestros deportistas, CRECIAT se ubicó en el **cuarto lugar en la tabla general de medallería**, alcanzando un total de **19 medallas: 5 de oro, 7 de plata y 7 de bronce**. Es de resaltar que 18 medallas fueron obtenidas en la disciplina de atletismo, tanto en pruebas individuales como grupales, así como **una medalla de oro en MTB (Mountain Bike) - ciclismo de montaña**, logros que reflejan el alto nivel competitivo y la constancia de nuestros representantes. Esta participación no solo enaltece el nombre de CRECIAT, sino que reafirma los valores de disciplina, talento y dedicación que caracterizan a nuestra comunidad.

• Beneficios adicionales

Con el propósito de generar valor y contribuir al bienestar integral de los asociados y sus familias, durante 2025 se fortaleció de manera significativa la gestión de convenios, ampliando y consolidando alianzas que ofrecen descuentos y condiciones preferenciales para nuestra comunidad. Se destacan especialmente los convenios relacionados con educación, recreación, deporte y tecnología, los cuales registraron mayor nivel de utilización, reflejando su pertinencia e impacto en la calidad de vida de los asociados.

En este mismo periodo, se establecieron **13 nuevas alianzas estratégicas**, entre ellas A Cielo Rosa, Neurovestibular, Centro Veterinario Disney, Universidad Pontificia Bolivariana, Automarcali, CDA Revimax, Casa Ensueño, Mac Pollo, Samsung, Market Store, Casino Lovers, Centro de Enseñanza Automovilística 1A y Almafondo, ampliando la red de beneficios y reafirmando el compromiso de CRECIAT con la generación de oportunidades que promuevan ahorro, bienestar y valor tangible para sus asociados.

A continuación, compartimos el top de los 10 convenios más usados en el año:

	Convenio	Participación	Beneficio
	Cinemark	584	Tarifa preferencial en el combo de boleta, crispeta y gaseosa.
	Herpo	160	Descuento del 5% en compras
	Royal Films	130	Tarifa preferencial en el combo de boleta, crispeta y gaseosa.
	Samsung	79	Descuentos que van desde el 10% al 40 %, dependiendo del producto.
	Gimnasios Smart Fit	31	Tarifa preferencial por colectivo empresarial
	Learn English	11	Descuento del 15% en cada curso
	ConSentido	11	Descuento del 15% en atención
	Centro de enseñanza Automovilística 1A	10	Descuento del 15% en cada curso
	Market Store	10	Con descuentos que van desde el 10% al 15 %, dependiendo del producto.
	Centro Cultural Colombo Americano	8	Descuento del 10% en cada curso.

Estas alianzas impactaron positivamente a más de 1.000 personas, consolidando nuestros convenios como un verdadero beneficio, fortaleciendo el bienestar de nuestra comunidad.

6.7. Gestión de la comunicación

Durante 2025, la gestión de la comunicación en CRECIAT se consolidó como un eje estratégico para fortalecer la relación con los asociados, promoviendo cercanía, claridad y posicionamiento institucional. A través de una comunicación moderna, coherente y alineada con la identidad del Fondo, se acompañaron las principales actividades, beneficios, eventos y resultados de gestión, garantizando información oportuna y de alto impacto.

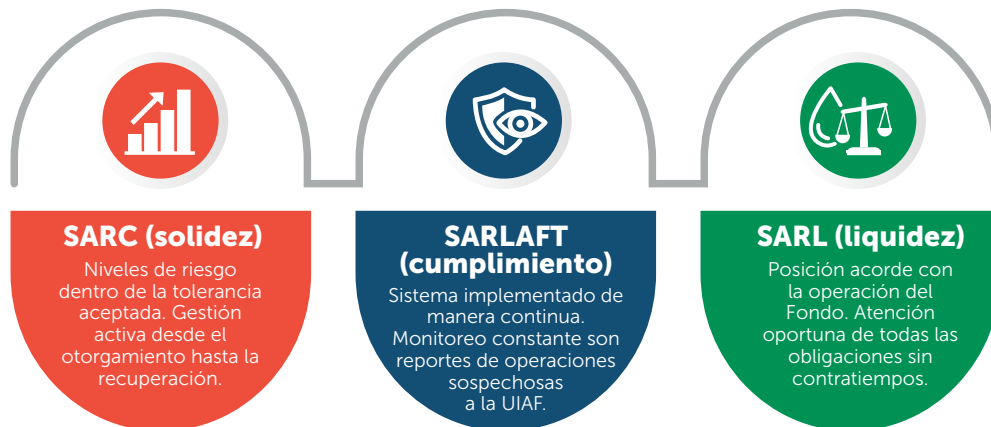


"Comunicar en 2025 fue conectar, transformar y posicionar a CRECIAT como una marca cercana, moderna y en evolución."

6.8. Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR

La gestión del riesgo garantiza la estabilidad operativa y el cumplimiento normativo durante 2025.

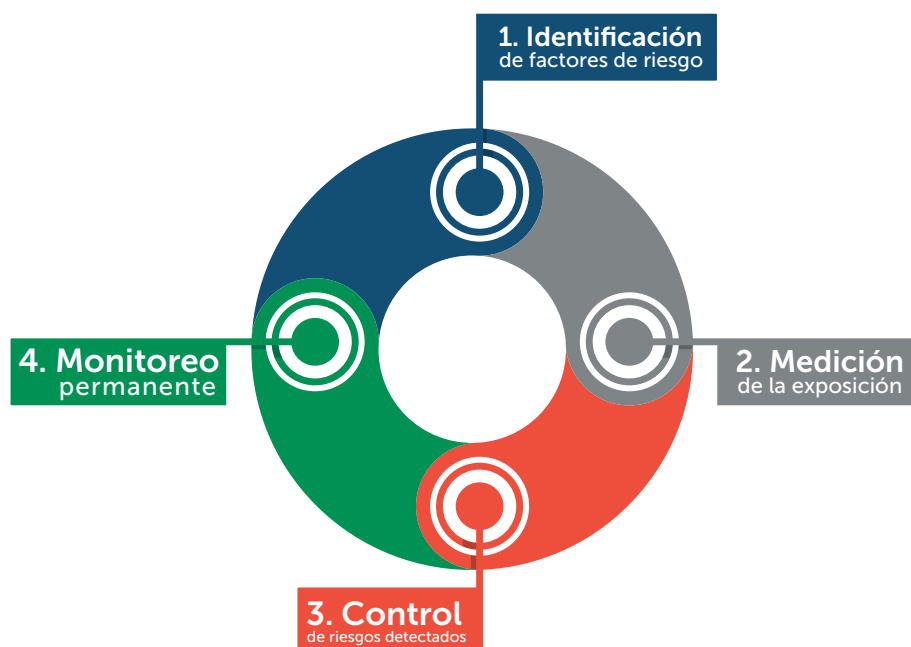
Los sistemas de administración de riesgos estuvieron formalmente adoptados, documentados y en operación continua, alineados con las instrucciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria.



El sistema SARLAFT operó bajo un ciclo continuo de identificación, medición, control y monitoreo.

Durante el periodo objeto de informe, el sistema se mantuvo implementado funcionando de manera continua, atendiendo a la naturaleza, tamaño y complejidad de CRECIAT.

Se aplicaron protocolos de debida diligencia y conocimiento de terceros.



Los procedimientos de conocimiento del cliente se ejecutaron de manera permanente según lo establecido en el Manual SARLAFT.



Asociados



Proveedores



Empleados

Mecanismos de Verificación:

- Consulta y verificación en listas vinculantes y restrictivas
- Actualización periódica de la información
- Monitoreo específico a posibles personas Públicamente Expuestas (PEPs).

El monitoreo transaccional descarto la presencia de operaciones sospechosas.

El monitoreo se realizó mediante herramientas tecnológicas y consolidación electrónica, aplicando criterios de segmentación, umbrales y señales de alerta.

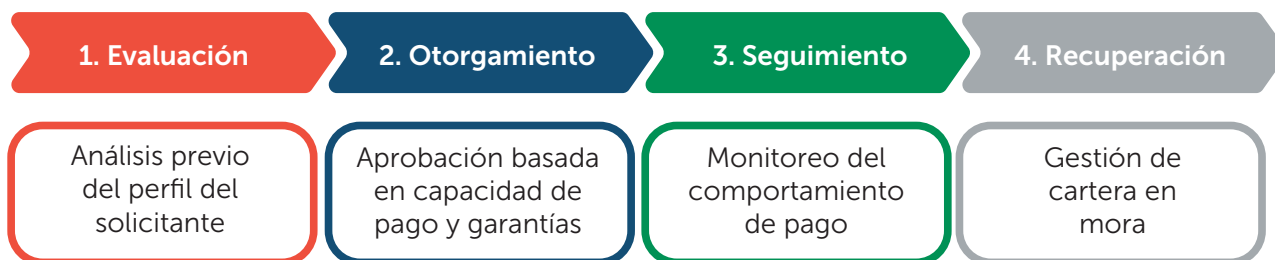
Como resultado de los análisis efectuados en 2025, no se identificaron operaciones que ameritaran reporte, sin perjuicio de mantener el monitoreo continuo.

0

**Operaciones
Sospechosas
reportadas a
la UIAF.**

La gestión de crédito se rigió por políticas prudenciales en todas las etapas del ciclo.

La administración del riesgo de crédito se desarrolló conforme a las metodologías y procedimientos aprobados por la Junta Directiva.

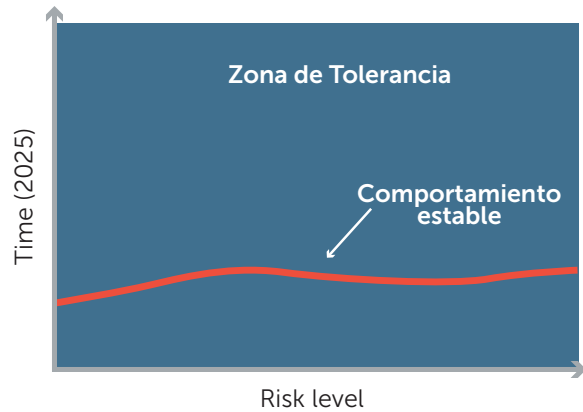


Resultado: identificación oportuna de situaciones de posible deterioro para adoptar medidas preventivas.

El perfil de riesgo de crédito se mantuvo dentro de los niveles de tolerancia establecidos

Se realizó un seguimiento periódico al comportamiento de la cartera y a los indicadores definidos. mantener el monitoreo continuo.

No se evidenciaron situaciones que comprometieran la estabilidad financiera del Fondo.



Cumplimiento: se dio cumplimiento oportuno a todos los reportes regulatorios exigidos por las autoridades de supervisión.

La posición de liquidez garantizó la operación normal y el cumplimiento de obligaciones.

Metodología de Administración

- Seguimiento permanente de flujos de caja.
- Análisis de estructura de activos y pasivos.
- Cálculo de indicadores de liquidez (GAP de Liquidez).



No se presentaron eventos que afectaran la capacidad de pago durante el periodo evaluado.

Conclusión: Un perfil de riesgo integral alineado con la naturaleza de CRECIAT.

Los sistemas de administración de riesgos operaron de manera razonable y consistente durante el 2025.

Cumplimiento de la normatividad vigente

Fortalecimiento del sistema de control interno

Protección efectiva de los intereses de los asociados

6.9. Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo (SG-SST)

Durante el año 2025, CRECIAT mantuvo una gestión sólida del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, alcanzando un **cumplimiento del 98 %** del plan de trabajo establecido, con la ejecución de **62 de las 63 actividades programadas**. Este resultado refleja el compromiso permanente con la prevención de riesgos y el fortalecimiento de entornos laborales seguros.

La implementación de las actividades previstas permitió continuar promoviendo condiciones de trabajo adecuadas y una cultura orientada al cuidado de la salud y la seguridad del equipo de trabajo, contribuyendo al bienestar físico y mental de los colaboradores.



Resumen Transferencia Social y Balance Social

7.1 Transferencia Solidaria por el servicio de crédito

Balance Social Estimado - Diciembre de 2025 Servicio de Crédito						
Servicio	Item	Valor - 2025	Tasa de int. ponderada CRECIAT	Tasa de Int. Promedio Mercado	Diferencia tasa de Interés	Transferencia Solidaria al Asociado
Crédito	Créditos consumo 2025	\$ 6.852.503.896,00	13,07%	17,08%	4,01%	\$ 274.785.406
	Créditos Educativos	\$ 717.815.545,00	8,98%	14,67%	5,69%	\$ 40.843.705
	Crédito de vivienda VIS	\$ 2.681.144.602,00	9,87%	11,56%	1,69%	\$ 45.311.344
	Crédito de vivienda No VIS - Inversión	\$ 8.867.353.132,00	11,49%	13,00%	1,51%	\$ 133.897.032
Total Tranferencia Solidaria en los Servicios de Créditos						\$ 494.837.487

Balance Social Estimado - Diciembre de 2025 Servicios Adicionales de Crédito							
Servicio	Item	Cantidad de Créditos 2025	Valor del Servicio en CRECIAT	Valor por un Servicio en el Mercado - mensual o anual	Valor Total del Servicio en CRECIAT	Valor Total del Servicio en el Mercado por el Número total de Créditos / Tarjetas	Transferencia Solidaria al Asociado
Crédito	Estudio de Crédito Consumo	2140	\$ -	\$ 105.900	\$ -	\$ 226.626.000	\$ 226.626.000
	Estudio de Crédito Vivienda	116	\$ -	\$ 112.000	\$ -	\$ 12.992.000	\$ 12.992.000
	Estudio de Títulos	50	\$ 190.000	\$ 730.000	\$ 9.500.000	\$ 36.500.000	\$ 27.000.000
	Avaluo Comercial	95	\$ 350.000	\$ 2.100.000	\$ 33.250.000	\$ 199.500.000	\$ 166.250.000
							\$ 432.868.000

Durante el año 2025, CRECIAT generó un impacto económico y social positivo para sus asociados mediante la aplicación de tasas de interés preferenciales y la prestación de servicios complementarios al crédito en condiciones más favorables que las del mercado financiero. Esta gestión permitió mejorar el acceso al crédito, reducir costos financieros y fortalecer el bienestar económico de los asociados.

En el servicio de crédito, la aplicación de tasas inferiores a las del mercado en las líneas de consumo, educación y vivienda generó una transferencia solidaria estimada de **\$494.837.487**, destacándose los créditos de consumo y vivienda como los de mayor impacto. De igual forma, los servicios adicionales de crédito, como estudios de crédito, estudios de títulos y avalúos comerciales, representaron un ahorro significativo frente a los valores de mercado, generando una transferencia solidaria estimada de **\$432.868.000**. En conjunto, estos resultados evidencian el valor social agregado que el Fondo aporta a sus asociados y el cumplimiento de su objeto solidario.

7.2. Transferencia Solidaria por los convenios de seguros

Servicio	Item	Cantidad de usuarios y/o Utilizaciones	Valor del Servicio en el Mercado por Mes o por Evento	Valor Total del Servicio para los Asociados	Valor Total del Servicio en el Mercado	Transferencia Solidaria al Asociado
Convenios de Seguros	Póliza Tarjeta habiente la asume 100% CRECIAT	1022	N.A	\$ -	\$ 14.858.858	\$ 14.858.858
	Póliza Vida Deudor la asume 100% CRECIAT y Patrocinio	0	N.A	\$ -	\$ 0	\$ 0
	Póliza Hogar la asume CRECIAT y Patrocinio hasta el valor del crédito.	552	\$ 57.271.453	\$ -	\$ 57.271.453	\$ 57.271.453
Total Tranferencia Solidaria en los Convenios de Seguros						\$ 72.130.311

Durante la vigencia 2025, los convenios de seguros continuaron representando un importante mecanismo de protección y transferencia solidaria para nuestros asociados. A través de la asunción del 100% del valor de la póliza de tarjeta habiente para 1.022 asociados y el respaldo en la póliza hogar para 552 créditos, CRECIAT asumió directamente costos que en el mercado alcanzarían cifras significativas, generando un alivio económico real para las familias vinculadas.

Esta gestión refleja el compromiso institucional de convertir los convenios en beneficios tangibles, fortaleciendo la seguridad financiera de los asociados y reafirmando el principio solidario que orienta nuestra labor.

7.3. Transferencia Solidaria por los convenios en servicios de emergencias médicas

Balance Social Estimado - Diciembre de 2025 por convenios salud							
Servicio	Item	Cantidad de usuarios y/o Utilizaciones	Valor del Servicio en CRECIAT por Mes o por Evento	Valor del Servicio en el Mercado por Mes o por Evento	Valor Total del Servicio en CRECIAT	Valor Total del Servicio en el Mercado	Transferencia Solidaria al Asociado
Convenios Emergencias Médicas	Convenio CEM	18	\$ 56.800	\$ 60.480	\$ 1.022.400	\$ 1.088.640	\$ 794.880
	Convenio EMI Tradicional	213	\$ 53.400	\$ 59.500	\$ 11.374.200	\$ 12.673.500	\$ 15.591.600
	Convenio EMI Plus	23	\$ 59.600	\$ 65.000	\$ 1.370.800	\$ 1.495.000	\$ 1.490.400
Total Tranferencia Solidaria en los Convenios de Salud							\$ 17.876.880

El fortalecimiento de alianzas con entidades prestadoras de servicios de salud, especialmente en el ámbito de emergencias médicas, se consolidó como una estrategia orientada a ampliar los beneficios para los asociados y sus núcleos familiares. Como resultado de estos convenios, se atendieron 254 usuarios, lo que se traduce en una transferencia solidaria acumulada de más \$17 millones en el año.

7.4. Resumen balance social del Patrocinio y CRECIAT – Recursos Propios

Presentamos a continuación, el balance de las principales actividades desarrolladas en 2025 como parte del compromiso social de CRECIAT y el Patrocinio con nuestros asociados y sus familias. Durante esta vigencia se logró un cumplimiento global del 107%, lo que evidencia el alto nivel de apropiación y respuesta de los asociados frente a los espacios formativos, recreativos y solidarios promovidos por el Fondo.

Se destaca especialmente el Día del Asociado, que reunió a 538 participantes, consolidándose como el evento de mayor convocatoria e integración institucional; igualmente, la Gran Conferencia "Nadie nació para fracasar" superó su meta con 209 asistentes, y los Estímulos a la Excelencia alcanzaron una ejecución del 108%, reafirmando el respaldo al mérito y al desempeño académico. Estas cifras reflejan no solo una gestión organizada y eficiente, sino un impacto social real que fortalece el bienestar, la formación y la integración de nuestra comunidad asociada.

Servicio	Item	Presupuesto Asistentes por grupo o por evento	Asistentes promedio año o por evento	Ejecución cumplimiento Asistencia
Balance Social CRECIAT y Patrocinio	Talleres para la Excelencia	69	65	94%
	Estímulos a la Excelencia	326	351	108%
	Pasadía adulto mayor "Termales de San Vicente"	90	90	100%
	Taller de jabones artesanales	40	40	100%
	Cursos de cocina virtual "Cocinando en casa con CRECIAT"	100	97	97%
	Vacaciones Recreativas	30	30	100%
	Jornada de actualización FMSC y Servicios Sociales	40	44	110%
	Pasadía Familiar "Lago Calima"	135	135	100%
	Gran Conferencia "Nadie nació para fracasar"	200	209	105%
	Un día especial para disfrutar en el CIAT	43	43	100%
	Formación inicial en el uso de herramientas de Inteligencia Artificial: ¡Descubre el potencial real de las IA!	70	75	107%
	Auxilio educación Patrocinio	37	48	130%
	Auxilios por calamidad en salud	27	27	100%
	Auxilio deportivo	10	17	170%
	Caminata	120	140	117%
	Evento Infantil	120	145	121%
	Día del asociado	500	538	108%
	Taller de Marketing Digital y herramientas de Inteligencia Artificial para Emprendedores	30	30	100%
	Auxilio FODES cursos cortos	26	26	100%
	TOTAL	2013	2150	107%

Ejecución Programas Sociales CRECIAT	\$ 211.292.811
Ejecución Programas Sociales PATROCINIO	\$ 673.507.526
Actividades desarrolladas con recursos FODES	\$ 51.230.484



Proyectos 2026

En línea con los resultados alcanzados durante 2025 y con la visión de crecimiento sostenible del Fondo, para el año 2026 se proyectan las siguientes iniciativas estratégicas:

- 1.** Socialización y consolidación del programa Capital Semilla, una iniciativa orientada a impulsar y fortalecer los emprendimientos de nuestros asociados y sus familias, promoviendo nuevas oportunidades de desarrollo económico.
- 2.** Depuración y fortalecimiento de los convenios comerciales con mayor uso por parte de los asociados, con el propósito de optimizar las alianzas estratégicas y garantizar beneficios cada vez más pertinentes para nuestra base social.



Informes Financieros

CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DEL FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT-CRECIAT

Señores:

56ª ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

Fondo de Empleados del CIAT-CRECIAT

Palmira – Valle del Cauca.

Los suscritos Representante Legal y Contadora Pública del **Fondo de Empleados del CIAT-CRECIAT**, certificamos que hemos preparado los Estados Financieros Individuales: Estado de Situación Financiera Individual Comparativo, Estado de Resultado Integral Individual Comparativo, Estado de Cambios en el Patrimonio Individual y Estado de Flujos de Efectivo Individual Comparativo por los comprendidos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de los años 2025 y 2024, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes; incluyendo sus correspondientes notas que forman parte de las revelaciones y un todo indivisible con los estados financieros.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de CRECIAT al 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones, el estado de Cambios en el Patrimonio Individual y los correspondientes a sus flujos de efectivo y demás.

- a) Las cifras incluidas son tomadas fielmente de los libros oficiales y auxiliares respectivos reportados por el software contable y financiero.
- b) Los activos y pasivos de CRECIAT, existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo.
- c) Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- d) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de CRECIAT en la fecha de corte.
- e) Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados.
- f) Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Dado en Palmira, a los veintitrés (23) días del mes de febrero de 2026.

Cordialmente,

ANDRÉS FERNANDO MORENO G.
Representante Legal

MARTHA PIEDAD ZUÑIGA B.
Contadora T.P. 81562-T

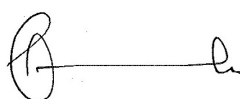
FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT - CRECIAT

ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL COMPARATIVO

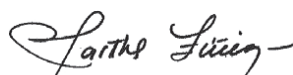
A DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024

(Cifras Expresadas en pesos)

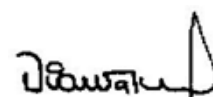
	NOTAS	2025	2024	VARIACIÓN	
				\$	%
ACTIVO					
CORRIENTE					
Efectivo y Equivalente al Efectivo	3	4.141.479.898	4.727.934.237	(586.454.339)	-12,40%
Inversiones	4	7.072.878.529	6.200.349.379	872.529.150	14,07%
Cartera de Crédito	5	9.286.478.679	8.549.892.435	736.586.244	8,62%
Deterioro Cartera	5	(719.227.899)	(591.392.121)	(127.835.779)	21,62%
Cuentas por Cobrar	6	337.930.767	76.838.884	261.091.883	339,79%
Total Activo Corriente		20.119.539.973	18.963.622.815	1.155.917.158	6,10%
NO CORRIENTE					
Cartera de Crédito	5	45.591.881.971	40.148.485.590	5.443.396.381	13,56%
Licencias Office	7	2.945.250	5.301.450	(2.356.200)	-44,44%
Activos Materiales	8	382.149.831	246.220.732	135.929.099	55,21%
Total Activo No Corriente		45.976.977.052	40.400.007.772	5.576.969.280	13,80%
TOTAL ACTIVOS		66.096.517.024	59.363.630.587	6.732.886.438	11,34%
PASIVO					
CORRIENTE					
Depositos de Asociados	9	9.495.421.686	9.603.907.521	(108.485.835)	-1,13%
Cuentas por Pagar	10	1.939.502.741	1.509.042.480	430.460.261	28,53%
Diversas	10	175.790.681	20.427.950	155.362.731	760,54%
Beneficio a Empleados e Ingresos recibidos por anticipado	11	110.309.202	101.354.199	8.955.004	8,84%
Provisión regalo de navidad	12	-	124.752.786	(124.752.786)	100,00%
Total Pasivo Corriente		11.721.024.311	11.359.484.936	361.539.374	3,18%
NO CORRIENTE					
Depositos Asociados - Ahorros Permanentes	9	35.128.159.262	30.186.985.722	4.941.173.539	16,37%
Mutuo CIAT	10	6.304.694.331	6.265.511.761	39.182.569	0,63%
Fondo De Desarrollo Empresarial	12	99.546.603	60.348.309	39.198.293	64,95%
Fondos Sociales	13	232.596.273	203.708.339	28.887.934	14,18%
Fondos Mutuales	14	671.509.772	606.727.793	64.781.979	10,68%
Total Pasivo No Corriente		42.436.506.241	37.323.281.924	5.113.224.317	13,70%
TOTAL PASIVOS		54.157.530.551	48.682.766.860	5.474.763.691	11,25%
PATRIMONIO					
Aportes Sociales (Ordinarios)	15	4.186.058.421	3.558.308.914	627.749.507	17,64%
Aportes Sociales Minimios no Reducibles	15	4.270.500.000	3.900.000.000	370.500.000	9,50%
Aportes Sociales Amortizados o Readquiridos	15	400.151.069	400.151.069	-	0,00%
Reserva Protección de Aportes	16	1.661.835.988	1.487.288.091	174.547.897	11,74%
Fondo De Desarrollo Empresarial	17	462.376.170	462.376.170	-	0,00%
Excedentes del Ejercicio	18	958.064.826	872.739.484	85.325.342	9,78%
TOTAL PATRIMONIO		11.938.986.473	10.680.863.727	1.258.122.746	11,78%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		66.096.517.024	59.363.630.587	6.732.886.437	11,34%



ANDRES FERNANDO MORENO G.
Representante legal



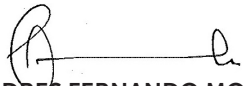
MARTHA PIEDAD ZUÑIGA BALANTA
Contadora T.P.81562-T

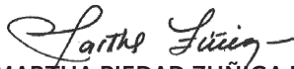


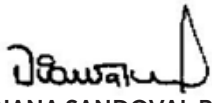
DIANA SANDOVAL PAZ
Revisoria Fiscal T.P. 49825-T
Delegada por CENCOA
Ver Opinión Adjunta

FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT - CRECIAT
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL COMPARATIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024
(Cifras Expresadas en pesos)

	NOTAS	2025	2024	VARIACIÓN	
INGRESOS ORDINARIOS				\$	%
Ingresos Cartera de Créditos					
Servicio de Crédito		6.421.262.393	5.479.591.994	941.670.399	17,19%
TOTAL INGRESOS CARTERA DE CREDITOS	19	6.421.262.393	5.479.591.994	941.670.399	17,19%
OTROS INGRESOS					
Otros Ingresos		842.251.921	844.283.472	(2.031.551)	-0,24%
TOTAL OTROS INGRESOS	19	842.251.921	844.283.472	(2.031.551)	-0,24%
INGRESOS POR VALORACION DE INVERSIONES					
Intereses Inversiones	19	812.754.182	891.725.860	(78.971.678)	-8,86%
TOTAL INGRESOS POR VALORACION DE INVERSIONES		812.754.182	891.725.860	(78.971.678)	-8,86%
TOTAL INGRESOS		8.076.268.496	7.215.601.326	860.667.169	11,93%
GASTOS Y COSTOS					
Gastos de Administración					
Beneficio a Empleados		1.732.500.960	1.556.300.210	176.200.750	11,32%
Gastos Generales		1.589.600.979	1.425.651.566	163.949.414	11,50%
Deterioro Cartera de Crédito		171.921.810	139.115.741	32.806.069	23,58%
Amortizaciones		2.356.200	2.356.200	-	0,00%
Depreciación Propiedad Planta y Equipo		63.066.972	39.475.867	23.591.105	59,76%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	20	3.559.446.921	3.162.899.584	396.547.337	12,54%
OTROS GASTOS					
Gastos Financieros		125.511.425	117.092.907	8.418.518	7,19%
Gastos Varios		449.390.484	315.265.319	134.125.166	42,54%
TOTAL OTROS GASTOS	20	574.901.909	432.358.226	142.543.683	32,97%
TOTAL GASTOS		4.134.348.830	3.595.257.810	539.091.020	14,99%
COSTO DE PRESTACION DE SERVICIOS					
Intereses (ahorros y depósitos)	21	2.983.854.838	2.747.604.032	236.250.805	8,60%
TOTAL GASTOS Y COSTOS		7.118.203.668	6.342.861.843	775.341.825	12,22%
TOTAL EXCEDENTES		958.064.826	872.739.484	85.325.342	9,78%


ANDRES FERNANDO MORENO G.
Representante legal

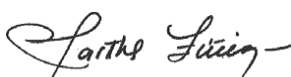

MARTHA PIEDAD ZUÑIGA BALANTA
Contadora T.P.81562-T

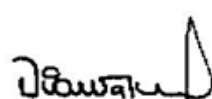

DIANA SANDOVAL PAZ
Revisoría Fiscal T.P. 49825-T
Delegada por CENCOA
Ver Opinión Adjunta

FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT - CRECIAT
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL METODO INDIRECTO
A DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024
 (Cifras Expresadas en pesos)

	2025	2024
ACTIVIDADES DE OPERACION		
Excedente del Ejercicio	958.064.826	872.739.484
MAS:		
Partidas que no afectan el efectivo		
Depreciación Acumulada	63.066.972	39.475.867
Amortización Acumulada	2.356.200	2.356.200
Deterioro cartera	171.921.810	139.115.741
Causación Intereses	2.685.764.308	2.476.024.050
EFFECTIVO Y/O EQUIVALENTE GENERADO POR RESULTADOS	3.881.174.116	3.529.711.342
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES:		
Aumento o Disminución en Cartera de Credito Asociados	-6.224.068.656	-4.605.815.230
Aumento o Disminución en Cuentas por Cobrar	-261.091.883	-17.514.728
Aumento o Disminución en Cuentas por Pagar	-2.224.694.102	-2.375.929.816
Aumento o Disminución en Fondos Sociales y Mutuales	-177.705.743	-111.248.098
Aumento o Disminución en Beneficio a Empleados e Ingresos recibidos por antic.	8.955.003	-673.818
TOTAL CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES	(8.878.605.381)	(7.111.181.690)
FLUJOS DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACION	(4.997.431.265)	(3.581.470.348)
ACTIVIDADES DE INVERSION:		
Aumeno o Disminución Inversiones (Fondo de Liquidez y Exedentes de Tesorería)	-872.529.149	-606.383.530
Aumento o Disminución en Activos Materiales (Propiedad Planta y Equipo)	-198.996.071	-227.870.404
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSION	-1.071.525.220	-834.253.934
ACTIVIDADES DE FINANCIACION:		
Aumento o Disminución en Obligaciones Financieras	39.182.570	35.768.897
Aumento o Disminución en Depósitos	4.832.687.706	2.866.497.861
Aumento o Disminución en Aportes Sociales	610.631.868	652.600.561
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION	5.482.502.144	3.554.867.319
(Aumento o) Disminución de efectivo en el período.	-586.454.339	-860.856.962
MAS: EFFECTIVO Y/O EQUIVALENTE A DIC.31 AÑO ANTERIOR	4.727.934.237	5.588.791.199
EFFECTIVO Y/O EQUIVALENTE A DIC.31 PRESENTE AÑO	4.141.479.898	4.727.934.237


ANDRES FERNANDO MORENO G.
 Representante legal


MARTHA PIEDAD ZUÑIGA BALANTA
 Contadora T.P.81562-T


DIANA SANDOVAL PAZ
 Revisoría Fiscal T.P. 49825-T
 Delegada por CENCOA
 Ver Opinión Adjunta

FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT - CRECIAT
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
A DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024
(Cifras Expresadas en pesos)

	SALDO A DIC.31-2024	INCREMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO A DIC.31-2025
Aportes Sociales (Ordinarios)	3.558.308.914	1.241.451.073	613.701.566	4.186.058.421
Aportes Sociales Mínimos no Reducibles	3.900.000.000	370.500.000	-	4.270.500.000
Aportes Sociales Amortizados o Readquiridos	400.151.069	-	-	400.151.069
Reserva Protección Aportes	1.487.288.091	174.547.897	-	1.661.835.988
Fondo De Desarrollo Empresarial	462.376.170	-	-	462.376.170
Fondo para Revalorización de Aportes	-	387.617.639	387.617.639	-
Excedentes	872.739.484	958.064.826	872.739.484	958.064.826
Total Patrimonio	10.680.863.727	3.132.181.435	1.874.058.689	11.938.986.473

ANDRES FERNANDO MORENO G.
Representante legal

MARTHA PIEDAD ZUÑIGA BALANTA
Contadora T.P.81562-T

DIANA SANDOVAL PAZ
Revisora Fiscal T.P. 49825-T
Delegada por CENCOA
Ver Opinión Adjunta

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A DICIEMBRE 31 DE 2025 – 2024

NOTA 1- ENTIDAD REPORTANTE

El Fondo de Empleados del CIAT - CRECIAT es una empresa asociativa, de derecho privado sin ánimo de lucro, con personería jurídica reconocida por la Superintendencia de la Economía Solidaria, mediante Resolución No. 01006 de Octubre 17 de 1974 su responsabilidad es limitada, el número de asociados y su patrimonio variable e ilimitado, su duración es indefinida.

CRECIAT tiene su domicilio principal en el municipio de Palmira, departamento del Valle del Cauca, República de Colombia. Su radio de acción se extiende a todo el territorio nacional, no cuenta con sucursales ni agencias y la planta de personal la conforman 16 empleados de tiempo completo. La administración de CRECIAT es ejercida por la Asamblea General, Junta Directiva y la Gerencia. La vigilancia es ejercida por el Comité de Control Social y la Revisoría Fiscal.

NOTA 2 - DECLARACION DE CUMPLIMIENTO

2.1. POLITICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los Estados Financieros del Fondo de Empleados del CIAT, CRECIAT a partir del 1 de Enero de 2016 han sido preparados con base en las Normas de Información Financiera aplicables en Colombia contempladas en el Decreto 2420 del 14 de Diciembre/2015 y el Decreto 2496 del 23 de Diciembre/2015 expedidos por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, salvo el tratamiento de la Cartera de Créditos y su deterioro y el de los Aportes Sociales, de acuerdo a lo establecido en los capítulos 5 y 6 del Título 4, de la parte 1, del Libro 1 del Decreto 2420 de 2015, adicionados por el artículo 3 del Decreto 2496 de 2015. El tratamiento de la cartera de crédito y aportes sociales se aplica conforme a los lineamientos establecidos en el título IV y capítulo V respectivamente de la Circular Básica Contable y Financiera de diciembre 28 2020.

2.2. FECHA DE AUTORIZACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

Los Estados Financieros fueron recomendados por la Junta Directiva del 22 de enero de 2026, a la LVI Asamblea General de Delegados, que se realizará el 28 de marzo de 2026, como consta en el Acta No.1716. La fecha de autorización y de aprobación será la fecha de la Asamblea.

2.3. POLITICA DE PRESENTACION DE ESTADOS FINANCIEROS

El objetivo de esta política contable es la definición de los criterios que CRECIAT, aplicará para la presentación razonable de los Estados Financieros bajo las Normas de Información Financiera aplicables en Colombia.

Información Comparativa

CRECIAT revelará información comparativa respecto del período comparable anterior para todos los rubros presentados en los Estados Financieros del periodo clasificándolos entre corriente (hasta 12 meses) y no corriente (superior a 12 meses), adicionalmente incluirá información de tipo

descriptivo y narrativo, cuando esto sea relevante para la comprensión de los Estados Financieros del período corriente.

Materialidad y Agrupación de Datos

CRECIAT presentará por separado cada clase de partidas similares de importancia relativa. Se presentarán por separado las partidas de naturaleza o función distinta, a menos que no tengan importancia relativa.

Si una partida concreta careciese de importancia relativa por sí sola, se agrupará con otras partidas, ya sea en los Estados Financieros o en las notas a los Estados Financieros.

Conjunto Completo de Estados Financieros

Un conjunto completo de Estados Financieros de CRECIAT, incluirá:

- (a) Un Estado de Situación Financiera (o Balance General) a la fecha de presentación.
- (b) Un Estado del Resultado Integral para el periodo sobre el que se informa.
- (c) Un Estado de Cambios en el Patrimonio del periodo sobre el que se informa.
- (d) Un Estado de Flujos de Efectivo del periodo sobre el que se informa.
- (e) Notas, que comprenden un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Identificación de los Estados Financieros

CRECIAT identificará claramente cada uno de los Estados Financieros y Notas los cuales distinguirá de otra información que esté contenida en el mismo documento. Además, CRECIAT presentará la siguiente información de forma destacada y la repetirá cuando sea necesario para la comprensión de la información presentada:

- a) El nombre de la entidad que informa y cualquier cambio en su nombre desde el final del periodo precedente.
- b) La fecha del final del período sobre el que se informa y el período cubierto por los Estados Financieros.
- c) La moneda de presentación.

En las Notas a los Estados Financieros se revelará lo siguiente:

- a) El domicilio y la forma legal de la entidad, el país en que se ha constituido y la dirección de su sede social (o el domicilio principal donde desarrolle sus actividades, si fuese diferente de la sede social).
- b) Una descripción de la naturaleza de las operaciones de la entidad y de sus principales actividades.

2.4. CARTERA DE CRÉDITO

De acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera y sus reglamentaciones, las líneas de crédito que componen la cartera de CRECIAT se clasifican en consumo y vivienda.

CRECIAT cuenta con una sola sede Central, ubicada en la ciudad de Palmira, por lo que todos los recursos de crédito son colocados en esta zona geográfica, además el sector económico que atiende, comprende únicamente las actividades de asalariados y pensionados.

La Cartera de Créditos comprende las operaciones por créditos o préstamos de dinero, otorgadas a los asociados conforme a la normatividad vigente y los reglamentos expedidos por la Junta Directiva.

Deterioro de la Cartera de Créditos:

CRECIAT deberá constituir como mínimo un deterioro general del uno por ciento (1%) sobre el total de la cartera de créditos bruta (es decir sin incluir el deterioro). La decisión de constituir un deterioro general superior al mínimo exigido corresponderá a una política adoptada por la Junta Directiva.

Adicionalmente, se debe reconocer para las carteras de consumo un deterioro individual en función de la pérdida esperada, de acuerdo a la siguiente formulación:

$$\text{PERDIDA ESPERADA} = [\text{Probabilidad de incumplimiento}] \times [\text{Valor expuesto del activo}] \times [\text{Pérdida dado el incumplimiento}]$$

La probabilidad de incumplimiento (PI) corresponde a que en un lapso de doce (12) meses, los deudores incurran en incumplimiento, en los términos señalados en el punto 1 del numeral 5.3 del capítulo II, Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera.

El Valor Expuesto (VEA), corresponde al saldo de la obligación al momento del cálculo de la pérdida esperada, incluyendo los intereses del crédito y los pagos relacionados con el crédito, descontando el valor de los aportes y del ahorro permanente de acuerdo con lo establecido en el numeral 5.1, del Anexo 1 de la Circular Básica Contable y Financiera.

La Pérdida dado el incumplimiento (PDI) se define como el deterioro económico en que incurriría el Fondo en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento señaladas en el punto 1 del numeral 5.3 de la Circular Básica Contable y Financiera.

El Deterioro individual para los créditos de vivienda, se continúa calculando por el método de pérdida incurrida de acuerdo a la siguiente tabla:

Categoría	Vivienda	
	Días	Deterioro
A	0-60	0%
B	61-150	1%
C	151-360	10%
D	361-540	20%
E	541-720	30%
	721-1080	60%
	>1080	100%

Los principales criterios de evaluación para medir el riesgo crediticio se evalúan según la metodología contenida en la circular básica contable y financiera numeral 5.2.2.2.1. Criterios de evaluación:

- Los criterios de evaluación aquí definidos y sus rangos permiten calificar el riesgo de la cartera por categorías de riesgo y la segmentación de los terceros con saldo de cartera.

Criterio	Definición	%
Capacidad descuento	Valor descontado por Nomina no debe exceder del 50% incluyendo aportes y otros descuentos de Nomina certificados por Gestión Humana (Excluyente con capacidad de Pago	23,0%
Capacidad Pago	Representa el porcentaje disponible de los ingresos que ha certificado el asociado ($f = \frac{\text{Ingresos} - \text{Egresos}}{\text{Ingresos}}$ (Excluyente con capacidad de descuento)).	23,0%
Solvencia	Representa el número de veces que está representado el ingreso en el patrimonio (solvencia (Activos-Pasivos) ingresos)	15,0%
Reciprocidad	Representa el número de veces que el asociado se han llevado los aportes en relación créditos con los saldos de cartera (reciprocidad = crédito/ aporte).	6,0%
Servicio deuda (Max, Mora úmo año)	El promedio de días que ha estado la obligación en mora durante los últimos 12 meses	5,0%
Antigüedad Asociado	Antigüedad del asociado en el Fondo	3,0%
Centrales de Riesgo	Calificación que tiene un asociado en las Centrales de Información Financiera-	17,0%
Tipo de Contrato o Vinculo laboral	Tipo de contrato, vinculación laboral o estado de pensión del asociado	12,0%
Mora Actual (Cartera Interna)	Representa el número de días en mora tiene el asociado al cierre de mes del informe	5,0%
Descubierto	Valor que queda descubierto entre el endeudamiento menos Aportes. depósitos-garantías admisibles sobre ingreso, las garantías se evalúan al 70%	14,0%
	Los conceptos capacidad de pago y capacidad de descuento son excluyentes, es decir, solo se tiene en cuenta una de las dos en el análisis.	100,0%

- Para este análisis se ha tomado la información del 100% de la cartera de personas con créditos.
- La información de la central de información financiera se solicitó a TRANSUNIÓN por cada asociados y ex-asociados con saldo de cartera
- La metodología que se ha utilizado para esta evaluación contiene información de:
 - Los asociados y ex asociados que tienen saldos de cartera.
 - La información externa solicitada a las centrales de información.
 - La información de los aportes, depósitos, garantías, ingresos, egresos, activos, pasivos que se tienen certificados en el Fondo por cada asociado.

Políticas y criterios definidos en materia de Garantías:

En cumplimiento de la normatividad vigente, del Reglamento de Créditos y del Manual del Sistema de Administración del Riesgo de Crédito (SARC), CRECIAT establece como garantías admisibles las siguientes:

- Garantías personales: aportes sociales, ahorros permanentes y codeudores debidamente evaluados conforme a las políticas internas de riesgo.
- Garantías reales:
 - Prenda sobre vehículos hasta por el 100% de su valor comercial, conforme a su condición de nuevo o usado (depende de la antigüedad del vehículo, en ningún caso puede ser mayor de seis años) y a los criterios de valoración establecidos por la entidad que presta este servicio.
 - Hipoteca sobre bienes inmuebles con cobertura de hasta el 70% del valor comercial para créditos de la línea de vivienda y hasta el 100% para créditos de consumo, de acuerdo con el avalúo comercial vigente y las políticas internas de garantía, sin pasar el valor del NET.

REPORTE Y CONSULTA ANTE CENTRALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA: En cumplimiento de la norma, Ley 1266 de 2008 consulta al momento de estudiar la solicitud de crédito y, además, reporta mensualmente a las centrales de información financiera TRANSUNION y DATACREDITO, los saldos de los deudores y codeudores vigentes al cierre de cada mes, de acuerdo con lo establecido por la norma. Adicionalmente, al corte del 31 de diciembre de 2025 no había créditos reestructurados y al cierre del periodo contable, No había asociados y/o ex asociados en acuerdo de insolvencia.

ADMINISTRACIÓN DE RIESGO: La gestión del riesgo se realiza de manera permanente a través del análisis de variables clave como la capacidad de pago, la solvencia financiera, las garantías ofrecidas y la información proveniente de centrales de riesgo. De forma semestral se lleva a cabo una evaluación integral de la cartera de créditos, con el fin de identificar oportunamente posibles exposiciones al riesgo.

Como resultado de la última evaluación, se identificaron algunos deudores con mayor nivel de riesgo crediticio, frente a los cuales se adoptaron medidas preventivas orientadas a mitigar el impacto potencial sobre la cartera. Dichas acciones permitieron fortalecer el perfil de riesgo del portafolio, sin que se evidenciaran alertas significativas ni efectos económicos adversos relevantes para la entidad.

2.5. VINCULO COMUN DE ASOCIACION

El vínculo común de asociación en los fondos de empleados es la relación base que une a los trabajadores (ya sean dependientes, servidores públicos o contratistas) de una o varias empresas específicas, permitiéndoles asociarse para acceder a beneficios solidarios. Este nexo garantiza que los miembros compartan una misma empresa, grupo empresarial o sector económico.

Acogiéndonos a lo contemplado en la Circular Externa No.86 de la Superintendencia de la Economía Solidaria emitida el 29 de julio de 2025 y de acuerdo con lo contemplado en el artículo 9 de nuestro Estatuto, informamos las entidades que determinan el vínculo común de asociación a diciembre 31 2025, las cuales se relacionan a continuación:

- Centro Internacional de Agricultura Tropical-CIAT
- Sindicato de Trabajadores del CIAT – SINTRACIAT
- Fundación de Voluntarios del CIAT
- Fondo de Empleados del CIAT-CRECIAT

NOTA 3 – EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El Efectivo y Equivalentes de Efectivo, representa dinero en efectivo depositado en caja o en cuentas de ahorros y corrientes así como inversiones de gran liquidez a corto plazo, fácilmente convertibles en efectivo.

Detalle:

	2025	2024
Caja		
Caja General	\$ 41.087.278	\$ 224.305.119
Total Caja General	\$ 41.087.278	\$ 224.305.119
Caja Menor	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
Total Caja Menor	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
Total Caja	\$ 46.087.278	\$ 229.305.119
Efectivo Restringido		
Fondo de Liquidez	\$ 722.711.853	\$ 655.593.197
Itau cuenta de ahorros No.305-07088-8	\$ 722.711.853	\$ 655.593.197
Total Efectivo Restringido	\$ 722.711.853	\$ 655.593.197
Bancos Comerciales		
Cuentas de Ahorro	\$ 1.386.364.754	\$ 2.063.852.826
Davivienda Cuenta No.0162-0012527-2	\$ 85.169.520	\$ 302.929.403
Davivienda Cuenta No.0162-0069694-2	\$ 131.075	\$ 130.944
Itau Cuenta No.305-00211-6	\$ 614.338.396	\$ 351.418.949
Itau Cuenta No.305-05270-3	\$ 29.313.537	\$ 29.229.583
Itau Cuenta No.305-05236-2	\$ 650.535.977	\$ 1.380.052.677
Itau Cuenta No.301-45988-7	\$ 97.598	\$ 91.270
Banco de Bogota Cuenta No.256679176	\$ 6.778.650	\$ -
Cuentas Corrientes	\$ 307.576.606	\$ 347.966.496
Davivienda Cuenta No.0162-6999828-8	\$ 3.253.544	\$ 9.131.406
Davivienda Cuenta No.0162-6999829-6	\$ 330.397	\$ 53.928
Itau Cuenta No.305-00252-9	\$ 54.024.733	\$ 120.084.116
Itau Cuenta No.301-41354-8	\$ 68.721.796	\$ 54.375.603
Itau Cuenta No.305-00253-7	\$ 138.405.169	\$ 156.770.051
Itau Cuenta No.301-41967-7	\$ 42.840.967	\$ 7.551.392
Total Bancos Comerciales	\$ 1.693.941.360	\$ 2.411.819.322
Bancos Cooperativos		
Cuentas Corrientes	\$ 660.308.545	\$ 412.254.355
Cuenta Compensación -Tarjeta Débito		
Banco Cooperativo Coopcentral Cuenta No. 227-00027-6	\$ 245.660.600	\$ 412.254.355
Banco Cooperativo Coopcentral Cuenta No. 227-00096-2	\$ 414.647.945	\$ -
Total Bancos Cooperativos	\$ 660.308.545	\$ 412.254.355
Total Bancos	\$ 2.354.249.905	\$ 2.824.073.677
Equivalentes al efectivo	\$ 233.922	\$ -
Fidugob cuenta de ahorros No.002010811408	\$ 233.922	\$ -

	2025	2024
Fondo de Liquidez	\$ 1.018.196.939	\$ 1.018.962.245
Coopcentral	\$ 17.077.224	\$ 55.438.875
Banco Finandina S.A.	\$ 798.001.138	\$ 657.901.216
Banco de Occidente	\$ 203.118.577	\$ 305.622.154
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	\$ 4.141.479.898	\$ 4.727.934.237

El Fondo de Liquidez equivale a 10% del saldo de los depósitos de ahorro a la vista y ahorros programados y al 2% del saldo de los depósitos permanentes, se encuentra constituido en una cuenta de ahorros con el Banco Itau y en CDT en plazos de 90 días y con una tasa promedio del 9.40% .

NOTA 4 - INVERSIONES

CRECIAT reconocerá una inversión (activo financiero), cuando el título emitido otorgue derechos al Fondo para el cobro de un monto por rendimientos, derivados de la inversión.

Detalle:

C.D.T. - Excedentes de Tesorería	2025	2024
Banco Serfinanza S.A.	\$ 412.668.932	\$ 714.630.622
Falabella	\$ 554.048.105	\$ -
Banco de Occidente	\$ -	\$ 558.565.589
Banco WWB S.A.	\$ 1.015.288.389	\$ -
Banco de Bogotá	\$ 3.612.798.221	\$ 2.036.140.567
Banco Finandina S.A.	\$ -	\$ 605.868.156
Banco Itau	\$ 1.310.137.394	\$ 2.132.278.804
Total Excedentes de Tesorería	\$ 6.904.941.041	\$ 6.047.483.738
Total inversiones en CDT	\$ 6.904.941.041	\$ 6.047.483.738

Otras Inversiones - Instrumentos de Patrimonio Aportes Sociales

	2025	2024
Coopcentral	\$ 104.335.789	\$ 96.457.940
Financifondos	\$ 8.382.626	\$ 8.306.128
Analfe	\$ 691.988	\$ 691.988
La Equidad Seguros de Vida	\$ 27.713.602	\$ 24.154.852
La Equidad Seguros Generales O.C.	\$ 26.813.483	\$ 23.254.733
Total Instrumentos de Patrimonio	\$ 167.937.488	\$ 152.865.641
Total Inversiones	\$ 7.072.878.529	\$ 6.200.349.379

Detalle inversiones Excedentes de Tesorería 2025:

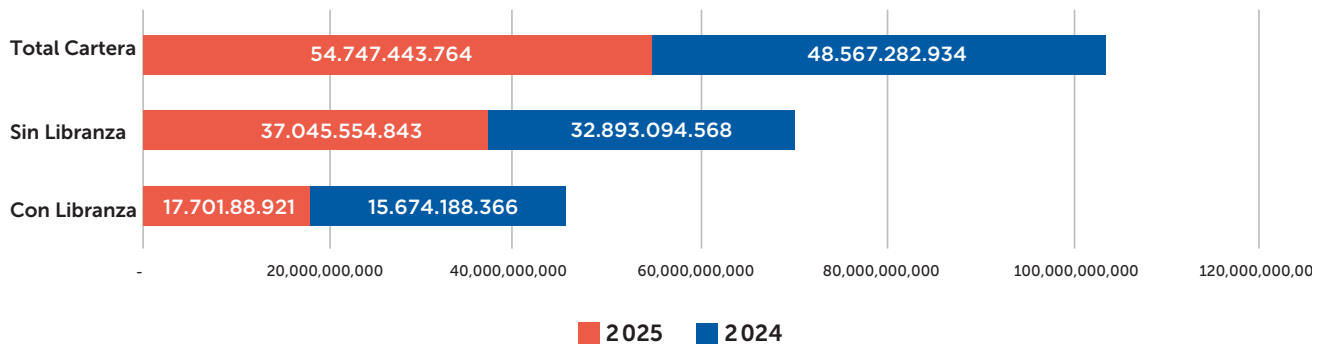
DETALLE INVERSIONES EXCEDENTES DE TESORERIA								
Cant	Banco	Título Número	Tasa Efectiva Anual	Tasa Nominal Anual	Plazo	Valores	Fecha Const	Fecha Venc
1	Banco Serfinanza S.A.	2981473	9,40%	9,19%	180	\$ 412.668.932	Diciembre-4-2025	Junio-04-2026
2	Banco WWB SA	1553862	9,70%	9,48%	180	\$ 1.015.288.389	Julio-22-2025	Enero-22-2026
3	Banco Itau	281322	9,20%	9,00%	179	\$ 608.717.118	Julio-17-2025	Enero-26-2026
4	Banco de Bogotá	2968643	10,00%	9,76%	180	\$ 102.053.172	Diciembre-4-2025	Junio-02-2026
5	Banco de Bogotá	3101734	10,00%	9,76%	181	\$ 150.716.532	Diciembre-12-2025	Junio-11-2026
6	Banco de Bogotá	3101735	10,00%	9,76%	181	\$ 150.716.532	Diciembre-12-2025	Junio-11-2026
7	Banco Falabella	3161745	10,00%	9,57%	180	\$ 351.020.775	Diciembre-19-2025	Junio-19-2026
8	Banco de Bogotá	3194344	10,00%	9,77%	185	\$ 1.502.782.457	Diciembre-23-2025	Junio-26-2026
9	Banco Falabella	1699309	9,60%	9,27%	180	\$ 203.027.330	Agosto-05-2025	Febrero-05-2026
10	Banco Itau	294399	9,55%	9,33%	182	\$ 701.420.276	Diciembre-22-2025	Junio-24-2026
11	Banco de Bogotá	3194345	10,00%	9,77%	185	\$ 771.428.328	Diciembre-23-2025	Junio-26-2026
12	Banco de Bogotá	3209584	10,00%	9,77%	184	\$ 23.148.743	Diciembre-24-2025	Junio-26-2026
13	Banco de Bogotá	1299074	9,60%	9,60%	365	\$ 366.788.458	Junio-26-2025	Junio-26-2026
14	Banco de Bogotá	123243	9,80%	9,79%	360	\$ 545.163.999	Enero-27-2025	Enero-22-2026
Total						\$ 6.904.941.041		

NOTA 5 - CARTERA DE CREDITO

La cartera de crédito es el activo más representativo del Fondo, representa el 83.03% de los activos, está compuesta por operaciones de crédito otorgadas y desembolsadas a sus asociados de acuerdo con el Reglamento de Crédito.

Al corte Diciembre 31 de 2025 la cartera totalizó en \$54.747.443.764, el 99.75% se encuentra clasificada en categoría A - Riesgo Normal.

Cartera por tipo de recaudo:



El índice de morosidad a diciembre 31 de 2025 oscila en el 0.25%, frente al año 2024 (0.61%) presentó una disminución del 0.36%.

El límite de colocación aprobado en la Asamblea del año 2018 corresponde a 600 SMMLV, al corte 31 de diciembre de 2025 representan \$854 millones de pesos, para este corte ningún asociado supera este límite.

Detalle de la cartera:

	2025	2024
Corto Plazo (Corriente) Recursos Propios		
Solidaridad	\$ 11.840.066	\$ 20.227.996
Servicios	\$ 32.111.603	\$ 1.344.207
Vivienda	\$ 141.993.778	\$ 72.940.590
Educación	\$ 245.482.374	\$ 283.864.551
Libre Inversión	\$ 5.832.234.306	\$ 5.441.612.670
Total Corto Plazo Recursos Propios	\$ 6.263.662.127	\$ 5.819.990.014
Corto Plazo (Corriente) Patrocinio	2025	2024
Solidaridad	\$ 16.249.291	\$ 15.505.317
Servicios	\$ 25.082.711	\$ 20.286.840
Educación	\$ 323.750.950	\$ 312.194.088
Vivienda	\$ 2.503.005.563	\$ 2.246.622.553
Impuestos	\$ 23.811.149	\$ 4.198.530
Total Corto Plazo Patrocinio	\$ 2.891.899.664	\$ 2.598.807.328
	2025	2024
Intereses Corrientes	\$ 96.008.975	\$ 84.262.340
Total Intereses Cartera de Créditos	\$ 96.008.975	\$ 84.262.340
Total Cartera de Créditos Corto Plazo	\$ 9.251.570.766	\$ 8.503.059.682
Convenios por Cobrar		
Medicina Prepagada (EMI)	\$ 19.825.576	\$ 21.411.168
Coomeva Emergencia Médica (CEM)	\$ 292.662	\$ 522.522
Servicios Funerarios	\$ 12.266.353	\$ 22.428.288
Seguro Deudores	\$ 2.162.527	\$ 2.109.327
Comisiones Tarjeta de Afinidad	\$ 360.795	\$ 361.448
Total Convenios por Cobrar	\$ 34.907.913	\$ 46.832.753
TOTAL CARTERA CORTO PLAZO RECURSOS PROPIOS Y PATROCINIO	\$ 9.286.478.679	\$ 8.549.892.435
Largo Plazo (No Corriente)- Recursos Propios	2025	2024
Solidaridad	\$ 985.636	\$ 17.335.955
Vivienda	\$ 2.086.524.700	\$ 955.471.861
Educación	\$ 309.942.119	\$ 433.215.294
Libre Inversión	\$ 23.428.938.489	\$ 21.705.114.654
Total Largo Plazo -Recursos Propios	\$ 25.826.390.944	\$ 23.111.137.764
Largo Plazo (No Corriente)-Patrocinio	2025	2024
Solidaridad Patrocinio	\$ 14.475.528	\$ 14.690.979
Educación Patrocinio	\$ 487.352.260	\$ 443.401.601
Vivienda Patrocinio	\$ 19.263.663.239	\$ 16.579.255.246
Total Largo Plazo-Patrocinio	\$ 19.765.491.027	\$ 17.037.347.826
TOTAL CARTERA LARGO PLAZO RECURSOS PROPIOS Y PATROCINIO	\$ 45.591.881.971	\$ 40.148.485.590
TOTAL CARTERA RECURSOS PROPIOS Y PATROCINIO	\$ 54.878.360.650	\$ 48.698.378.025

Clasificación Cartera	Participación 2025		Participación 2024	
	%	\$	%	\$
Categoría A - Riesgo Normal	99,75%	\$ 54.612.518.639	99,39%	\$ 48.269.930.811
Categoría B - Riesgo Aceptable	0,00%	\$ -	0,37%	\$ 177.805.649
Categoría C - Riesgo Apreciable	0,08%	\$ 45.146.004	0,01%	\$ 6.382.796
Categoría E - Riesgo incobrabilidad	0,16%	\$ 89.779.121	0,23%	\$ 113.163.678
Total Cartera	100,00%	\$ 54.747.443.764	100,00%	\$ 48.567.282.934

Deterioro de Cartera		2025	2024
Individual:			
Categoría A - Riesgo Normal		\$ 58.167.014	\$ -
Categoría B - Riesgo Aceptable		\$ -	\$ 755.510
Categoría C - Riesgo Apreciable		\$ 13.192.694	\$ 638.280
Categoría E - Riesgo incobrable		\$ 92.536.092	\$ 98.529.771
Total Deterioro Individual		\$ 163.895.800	\$ 99.923.561
Total Deterioro General		\$ 547.474.438	\$ 485.672.829
Deterioro Intereses Créditos de Consumo con Periodo de Gracia		\$ 6.092.313	\$ 667.074
Deterioro Intereses Créditos de Vivienda con Periodo de Gracia		\$ 1.765.348	\$ 5.128.657
Total Deterioro de Intereses		\$ 7.857.661	\$ 5.795.731
Total Deterioro de Cartera		\$ 719.227.899	\$ 591.392.121

PROCESOS JURÍDICOS

A diciembre 31 de 2025 se presentan cinco créditos en proceso jurídico, que corresponden a cuatro ex asociados, los cuales se detallan a continuación:

1.

Obligación N°	Línea	Saldo de Capital	Saldo Intereses	Saldo Póliza Vida Deudor	Saldo Insoluto	Provisión	Días de Mora
191000895	CRECIAT VEHICULO	58.819.161	29.902.666	745.120	89.466.947	58.819.162	1320

Estado del Proceso

Crédito en cobro jurídico con el abogado externo desde octubre 24 de 2022, garantía hipotecaria en primer grado sin límite de cuantía por valor de \$165.000.000.

2.

Obligación N°	Línea	Saldo de Capital	Saldo Intereses	Saldo Póliza Vida Deudor	Saldo Insoluto	Provisión	Días de Mora
211000081	CRECIAT LIBRE INVERSION	30.959.960	14.489.397	392.200	45.841.557	30.959.960	1320

Estado del Proceso

Crédito en cobro jurídico con el abogado externo desde octubre 24 de 2022, garantía hipotecaria en primer grado sin límite de cuantía por valor de \$165.000.000.

Respecto a los procesos anteriormente relacionados, informamos que el deudor se encuentra en Ley de insolvencia desde el 16 de septiembre 2025 ante el Centro de Conciliación de Justicia Alternativa de la ciudad de Cali, donde estipulan un plan de pago para la deuda con CRECIAT.

Actualmente está pendiente que el Centro de Conciliación envíe el proceso a los Juzgados Civiles para que resuelvan sobre las objeciones planteadas en contra de las acreencias de las dos personas naturales.

3.

Obligación N°	Línea	Saldo de Capital	Saldo Intereses	Saldo Póliza Vida Deudor	Saldo Insoluto	Provisión	Días de Mora
231000587	LIBRE INVERSION	45.146.004	542.306	29.132	45.717.442	13.075.049	30

Estado del Proceso

Crédito en cobro jurídico con el abogado externo desde septiembre 30 de 2025. Garantía dos codeudores.

4.

Obligacion	Linea	Saldo De Capital	Saldo Intereses	Saldo Insoluto	Dias De Mora
172000061	PATROCINIO VIVIENDA	28.659.004	18.963.409	47.622.413	1980

Estado del Proceso

Crédito castigado y en cobro jurídico con el abogado externo desde febrero 12 de 2019, garantía hipotecaria. Actualmente, el bien ya fue rematado y esta en proceso de venta.

5.

Obligacion	Linea	Saldo De Capital	Saldo Intereses	Saldo Insoluto	Dias De Mora
121001061	ROTATIVO	5.339.702	1.501.791	6.841.493	720

Estado del Proceso

Crédito castigado y en cobro jurídico con el abogado externo desde octubre 11 de 2021. Actualmente se radicó el segundo memorial de impulso procesal, pendiente que el Juzgado apruebe la liquidación del crédito.

CREDITOS CASTIGADOS

Durante el año 2025, no se presentaron castigos de cartera.

CREDITOS REESTRUCTURADOS

Durante el año 2025, no se presentaron reestructuraciones de cartera.

CREDITOS CON ACUERDOS DE PAGOS

Durante el año 2025, no se presentaron acuerdos de pago de cartera

NOTA 6 - CUENTAS POR COBRAR

Detalle:

	2025	2024
Asociados		
Reprogramaciones Emergencia Sanitaria-COVID 19	\$ 6.739.635	\$ 10.528.590
Pólizas de Seguros	\$ 6.772.832	\$ 1.997.822
Obligaciones por servicios (boletas de cine-compensación tarjeta débito-movistar)	\$ 6.645.609	\$ 2.669.944
Obligaciones cartera	\$ -	\$ 850.000
Total Asociados	\$ 20.158.076	\$ 16.046.356
	2025	2024
Anticipos		
Royal Media Group S.A.S. (Boletas de Cine-Cali)	\$ 875.400	\$ 1.617.800
Cinemark Colombia S.A.S. (Boletas de Cine-Palmira)	\$ 1.374.200	\$ 1.263.300
Actividades fin de año	\$ -	\$ 37.900
Total Anticipos	\$ 2.249.600	\$ 2.919.000
Otras cuentas por cobrar		
Reciprocidad recursos propios y patrocinio	\$ 285.810.119	\$ 732.780
Impuesto a las ventas retenido	\$ 2.841.061	\$ 2.230.250
Gastos procesos en cobro jurídico	\$ 7.838.104	\$ 4.881.273
Retornos pólizas de seguros	\$ 19.033.807	\$ 16.908.435
Comisiones convenio tarjeta crédito y cobertura póliza tarjetahabientes	\$ -	\$ 1.596.578
Pendiente cancelación venta camioneta	\$ -	\$ 13.597.000
Pendiente Reconocimiento Proveedor (Queso Holandes ancheta asociados)	\$ -	\$ 17.927.213
Total otras cuentas por cobrar	\$ 315.523.091	\$ 57.873.529
Total Cuentas por Cobrar	\$ 337.930.767	\$ 76.838.884

La reciprocidad es el valor por cobrar que surge entre CRECIAT y el PATROCINIO por el cruce de recursos en el movimiento diario de las transacciones del Fondo como por ejemplo el pago de la nómina CIAT y el pago de obligaciones de la cartera de crédito.

NOTA 7 - LICENCIAS OFFICE

Corresponden a 15 Licencias OfficeStd 2019 SNGL OLP NL, 1 Licencia Office ProPlus 2019 SNGL OLP NL, compradas el 29 de noviembre de 2019, 1 licencia Windows 10 adquirida el 31 de mayo de 2022 y 1 licencia del módulo de inversiones, adquirida el 31 de marzo de 2023, las cuales se detallan a continuación:

	2025	2024
Licencias Office	\$ 26.451.973	\$ 26.451.973
Licencia Windows 10	\$ 862.750	\$ 862.750
Licencia módulo de inversiones	\$ 9.424.800	\$ 9.424.800
Total Licencias Office	\$ 36.739.523	\$ 36.739.523
Amortización Acumulada Licencias	\$ (33.794.273)	\$ (31.438.073)
Total Amortización Acumulada	\$ (33.794.273)	\$ (31.438.073)
Total Licencias	\$ 2.945.250	\$ 5.301.450

NOTA 8 - ACTIVOS MATERIALES - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Hacen parte de la Propiedad, Planta y Equipo los muebles, equipos de oficina, de cómputo, y camioneta, usados en el desarrollo de las actividades de CRECIAT.

Las mejoras a bienes ajenos corresponde a la remodelación de las oficinas, la sala de juntas y remodelación de baños, estos rubros de acuerdo a las NIIF se deben registrar como activos dentro del Estado de la Situación Financiera.

Detalle de los Activos Materiales-Propiedad Planta y Equipo:

	2025	2024
Muebles	\$ 61.106.683	\$ 57.530.169
Equipo de Oficina	\$ 36.107.333	\$ 34.004.233
Equipo de Cómputo	\$ 224.662.190	\$ 208.896.443
Equipo de Comunicación	\$ 55.141.846	\$ 55.141.846
Equipo de Transporte (Camioneta)	\$ 85.330.290	\$ 85.330.290
Mejoras a Bienes Ajenos (Remodelación Oficinas-Sala de Junta- Baños)	\$ 259.666.217	\$ 82.115.507
Total Propiedad Planta y Equipo	\$ 722.014.559	\$ 523.018.488
Depreciación Acumulada :		
Muebles y Equipo de Oficina	\$ (63.345.218)	(57.749.219)
Equipos de Computación y Comunicación	\$ (203.662.363)	\$ (179.295.652)
Equipo de Transporte (Camioneta)	\$ (31.100.638)	\$ (14.033.215)
Mejoras a Bienes Ajenos (Remodelación Sala de Juntas-Baños)	\$ (41.756.509)	\$ (25.719.670)
Total Depreciación Acumulada	\$ (339.864.728)	\$ (276.797.756)
Total Activos Materiales (Propiedad Planta y Equipo)	\$ \$382.149.831	\$ 246.220.732

Conciliación del movimiento de la cuenta Propiedad Planta y Equipo año 2025

GRUPO	MUEBLES Y EQUIPOS DE OFICINA	EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN	EQUIPO DE TRANSPORTE	MEJORAS A BIENES AJENOS
Saldo inicial Enero 1 de 2025	\$ 91.534.402	\$ 264.038.289	\$ 85.330.290	\$ 82.115.507
Mas:				
Adquisiciones	\$ 5.679.614	\$ 15.765.747	-	\$ 177.550.710
Adiciones	-	-	-	-
Menos:				
Bajas	-	-	-	-
Traslados	-	-	-	-
Saldo final Diciembre 31 de 2025	\$ 97.214.016	\$ 279.804.036	\$ 85.330.290	\$ 259.666.217

Conciliación del movimiento de la Depreciación año 2025

GRUPO	MUEBLES Y EQUIPOS DE OFICINA	EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN	EQUIPO DE TRANSPORTE	MEJORAS A BIENES AJENOS
Saldo Depreciación inicial Enero 1 de 2025	\$ 57.749.219	\$ 179.295.652	\$ 14.033.215	\$ 25.719.670
Mas:				
Gasto Depreciación	\$ 5.595.999	\$ 24.366.710	17.067.423	\$ 16.036.839
Otros ajustes	-	-	-	-
Menos:				
Depreciación de Bajas	-	-	-	-
Saldo Depreciación final Diciembre 31 de 2025	\$ 63.345.218	\$ 203.662.363	\$ 31.100.638	\$ 41.756.509

NOTA 9 - DEPÓSITOS DE ASOCIADOS

Se clasifican como:

- Depósitos de ahorro a la vista: Comprende el valor de los depósitos de ahorros recibidos de conformidad con lo establecido en el Reglamento de Depósitos, debidamente aprobado por la Junta Directiva por intermedio de la Gerencia.
- Depósitos de ahorro contractual: Comprende el valor de las sumas recibidas y adeudadas por concepto de depósitos recibidos de los asociados, con una finalidad específica mediante un compromiso, por medio del cual el asociado se compromete ahorrar periódicamente para obtener un servicio posterior o con el objeto de financiar planes o proyectos.
- Depósitos de ahorro permanente: Comprende los recursos recibidos de los asociados, con carácter permanente, de acuerdo con lo establecido en el Reglamento de Depósitos debidamente aprobado por la Junta Directiva por intermedio de la Gerencia.

Límite Individual de Captaciones:

CRECIAT no podrá recibir de un asociado o grupo conectado de asociados más del 25% del total de su patrimonio técnico. Esto con el fin de minimizar el nivel de exposición al riesgo de Liquidez.

Patrimonio Técnico a Diciembre 31 de 2025	\$ 6.946.354.360
Límite captaciones 25%	\$ 1.736.588.590

A diciembre 31 del 2025 ningún asociado supera este límite.

Detalle:

	2025	2024
Corto Plazo		
Ahorros a la Vista	\$ 6.349.253.273	\$ 6.575.015.738
Ahorro Programado	\$ 3.146.168.412	\$ 3.028.891.782
Total Corto Plazo	\$ 9.495.421.686	\$ 9.603.907.521
Largo Plazo		
Ahorro Vivienda	\$ 614.606.985	\$ 371.455.210
Ahorros Permanentes	\$ 33.227.025.545	\$ 28.674.275.164
Intereses Depósitos Permanentes	\$ 1.286.526.732	\$ 1.141.255.347
Total Largo Plazo	\$ 35.128.159.262	\$ 30.186.985.722
Total Depósitos	\$ 44.623.580.948	\$ 39.790.893.242

NOTA 10 – OBLIGACIONES Y CUENTAS POR PAGAR

Representan las obligaciones adquiridas por el Fondo con entidades financieras, asociados, proveedores de bienes y servicios, adicionalmente se incluyen los aportes parafiscales y de seguridad social, impuestos y convenios programados.

Detalle:

	2025	2024
Largo Plazo (No Corriente)		
Obligaciones Financieras:		
Mutuo CIAT -	\$ 6.304.694.331	\$ 6.265.511.761
Total Mutuo CIAT	\$ 6.304.694.331	\$ 6.265.511.761

Cuentas Por Pagar:

Corto Plazo (Corriente)	2025	2024
Intereses Ahorros Permanentes y Programas Sociales	\$ 1.399.237.576	\$ 1.334.768.703
Proveedores: Reciprocidad-Suministros	\$ 475.968.261	\$ 121.972.309
Impuestos y Aportes de nómina	\$ 64.296.905	\$ 52.301.468
Total Cuentas por Pagar Corto plazo	\$ 1.939.502.741	\$ 1.509.042.480
Diversas:		
Acreedores Asociados y Exasociados	\$ 175.790.681	\$ 20.427.950
Total Obligaciones Financieras y Cuentas por pagar	\$ 8.419.987.753	\$ 7.794.982.191

El Mutuo CIAT registrado en la contabilidad desde el año 2010, representa las reservas acumuladas del anterior Fondo de Bienestar Social, que se incorporaron a la contabilidad con la firma del convenio de PATROCINIO entre CIAT-CRECIAT y SINTRACIAT.

NOTA 11 – BENEFICIO A EMPLEADOS E INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO

Los beneficios a los empleados comprenden las contraprestaciones que la entidad proporciona a los trabajadores, a cambio de sus servicios.

Los ingresos anticipados representan el valor de los intereses prepagados por los asociados correspondiente a las cuotas anticipadas de créditos al momento de su desvinculación, cambio de modalidad en el tipo de asociado o por aquellos asociados que pagan cuotas anticipadas.

Beneficio a Empleados e Ingresos Anticipados	2025	2024
Obligaciones Laborales:		
Cesantías Consolidadas	\$ 24.561.325	\$ 22.598.976
Intereses Cesantías	\$ 2.764.459	\$ 2.641.198
Vacaciones Consolidadas	\$ 37.377.269	\$ 25.235.459
Bonificaciones empleados	\$ 28.092.828	\$ 26.317.332
Total Obligaciones Laborales:	\$ 92.795.881	\$ 76.792.965
Ingresos anticipados		
Intereses Anticipados	\$ 17.513.321	\$ 24.561.234
Total Ingresos anticipados	\$ 17.513.321	\$ 24.561.234
Total Beneficio a Empleados e Ingresos recibidos por anticipado	\$ 110.309.202	\$ 101.354.199

NOTA 12 – FONDO DE DESARROLLO EMPRESARIAL (FODES)

Corresponde a los recursos aprobados el 26 de marzo de 2022 por la LI Asamblea General, para el desarrollo empresarial de sus asociados, generando a través de estos recursos el crecimiento del empleo, mediante la realización de proyectos productivos en pro de los asociados, sus familias y la comunidad en general.

Detalle:

	2025	2024
Fondo de Desarrollo Empresarial Solidario-FODES	\$ 99.546.603	\$ 60.348.309
Total FODES	\$ 99.546.603	\$ 60.348.309

NOTA 13 - FONDOS SOCIALES

El saldo a diciembre 31 2025, corresponde al valor que hará parte del presupuesto de programas sociales destinado a capacitación.

Detalle:

	2025	2024
Fondo Social-capacitaciones	\$ 14.271.530	\$ 5.487.298
Estímulos Educativos por desembolsar	\$ 218.324.743	\$ 198.221.041
Total Fondos Sociales	\$ 232.596.273	\$ 203.708.339

Los estímulos educativos por desembolsar corresponden al valor provisionado para la convocatoria que se apertura el 1 de febrero de 2026, donde se premiarán estudios superiores e idiomas del segundo semestre del año 2025.

NOTA 14 - FONDOS MUTUALES

Son recursos aportados por los asociados (contribuciones) para la prestación de servicios de previsión, asistencia y solidaridad.

Detalle:

	2025	2024
Contribución Fondo Mutual Recursos Propios	\$ 665.676.398	\$ 527.065.672
Auxilios de Vivienda	\$ -	\$ 52.365.165
Auxilios de Calamidad	\$ -	\$ 26.530.947
Fondo Mutual Voluntario Mascotas	\$ 5.833.374	\$ 766.010
Total Fondos Mutuales	\$ 671.509.772	\$ \$606.727.793

NOTA 15 – APORTES SOCIALES

Este rubro representa los aportes sociales ordinarios de los asociados, realizados de forma mensual.

Los aportes sociales mínimos no reducibles de acuerdo al artículo No.38 del Estatuto de CRECIAT corresponden a 3.000 SMMLV (salarios mínimos legales mensuales vigentes) y corresponden al monto mínimo de aportes sociales que no será reducible durante la existencia de CRECIAT.

Los aportes amortizados también denominados aportes readquiridos, corresponden a los aportes propios readquiridos por CRECIAT a sus asociados.

	2025	2024
Aportes Sociales Ordinarios	\$ 4.186.058.421	\$ 3.558.308.914
Aportes Sociales Mínimos no Reducibles	\$ 4.270.500.000	\$ 3.900.000.000
Aportes Sociales Amortizados o Readquiridos	\$ 400.151.069	\$ 400.151.069
Total	\$ 8.856.709.489	\$ 7.858.459.982

Límite individual de aportes:

CRECIAT no podrá recibir de un asociado o grupo conectado de asociados más del 10% del total de aportes de la entidad.

Total Aportes Sociales	\$ 8.456.558.421
Límite Aportes 10%	\$ 845.655.842

A diciembre 31 del 2025 ningún asociado posee más del 10% del límite de aportes.

NOTA 16 – RESERVA PROTECCION DE APORTES

Representa el valor acumulado para protección de aportes, la cual se incrementa por disposiciones legales con el 20% de los excedentes de cada período.

	2025	2024
Reserva Protección de Aportes	\$ 1.661.835.988	\$ 1.487.288.091

NOTA 17 – FONDO DE DESARROLLO EMPRESARIAL

El Fondo de Desarrollo Empresarial, corresponde a los recursos aprobados por la Asamblea General a partir de la distribución de excedentes del año 2010 hasta la distribución de excedentes del año 2020, este rubro en el patrimonio hace parte del capital institucional del Fondo.

A partir del año 2021 no presenta incremento en este rubro, dado que se destina al pasivo, con el objetivo de ofrecer estos recursos a los asociados, para el desarrollo empresarial.

	2025	2024
Fondo Desarrollo Empresarial	\$ 462.376.170	\$ 462.376.170

NOTA 18 – EXCEDENTES DEL EJERCICIO

Los Excedentes del ejercicio corresponden a la diferencia entre ingresos, gastos y costos de la actividad económica del Fondo.

La diferencia positiva entre estos dos rubros se denomina Excedente.

	2025	2024
Excedente del Presente Ejercicio	\$ 958.064.826	\$ 872.739.484

NOTA 19 - INGRESOS

Detalle de los Ingresos:

	2025	2024
INGRESOS CARTERA DE CREDITO		
Intereses Créditos de Consumo	\$ 3.055.673.111	\$ 2.594.606.207
Intereses Créditos de Vivienda	\$ 3.340.538.967	\$ 2.856.466.279
Recuperaciones de deterioro cartera	\$ 25.050.315	\$ 28.519.508
TOTAL INGRESOS CARTERA DE CREDITO	\$ 6.421.262.393	\$ 5.479.591.994
OTROS INGRESOS		
Contribución Patrocinio	\$ 667.834.194	\$ 634.823.378
Intereses por aportes entidades del sector solidario	\$ 5.037.522	\$ 5.637.320
Partidas sin ejecutar fondos sociales	\$ 12.943.019	\$ 9.691.428
Retornos Pólizas de Seguros	\$ 118.989.207	\$ 94.428.683
Convenios EMI-CEM-COOMEVA Medicina Prepagada	\$ 37.447.979	\$ 31.712.663
Venta Camioneta	\$ -	\$ 67.990.000
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 842.251.921	\$ 844.283.472
INGRESOS POR VALORACION DE INVERSIONES		
Intereses Cuentas de Ahorro	\$ 80.726.356	\$ 164.049.418
Intereses Fondo de Liquidez-Efectivo Restringido	\$ 139.550.322	\$ 139.754.163
Intereses instrumentos equivalentes a efectivo	\$ 348.222	\$ -
Intereses Inversiones Excedentes de Tesorería	\$ 592.129.282	\$ 587.922.279
TOTAL INGRESOS POR VALORACION DE INVERSIONES	\$ 812.754.182	\$ 891.725.860
TOTAL INGRESOS	\$ 8.076.268.497	\$ 7.215.601.326

NOTA 20 – GASTOS

Detalle de los Gastos:

	2025	2024
Beneficio a Empleados	\$ 1.732.500.960	\$ 1.556.300.210
Gastos Generales Recursos Propios	\$ 792.581.900	\$ 675.964.023
Gastos Generales Patrocinio	\$ 797.019.080	\$ 749.687.543
Gasto por Deterioro Cartera de Crédito	\$ 171.921.810	\$ 139.115.741
Gasto por Amortizaciones	\$ 2.356.200	\$ 2.356.200
Gasto por Depreciaciones	\$ 63.066.972	\$ 39.475.867
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 3.559.446.922	\$ 3.162.899.584
OTROS GASTOS		
Gastos Financieros (Bancarios)	\$ 125.511.425	\$ 117.092.907
GASTOS VARIOS		
Impuesto Asumidos G.M.F	\$ 7.140.514	\$ 8.513.140
Gastos Sarlaft	\$ 5.258.306	\$ 6.277.402
Adición auxilios deportivos	\$ 7.117.500	\$ -
Adición auxilios de vivienda Patrocinio	\$ 33.117.500	\$ -
Adición actividad día del asociado	\$ 5.657.643	\$ -
Adición Vacaciones Recreativas	\$ 3.500.000	\$ -
Adición instructores funcional-yoga y natación	\$ 11.674.694	\$ -
Fondo Mutual Solidario (0,06%) mensual	\$ 329.351.618	\$ 262.687.361
Comisiones e Iva Colpensiones	\$ 350.194	\$ 142.030
Retornos Pólizas de Seguros	\$ 46.222.515	\$ 37.645.386
TOTAL GASTOS VARIOS	\$ 449.390.484	\$ 315.265.319
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 574.901.910	\$ 432.358.226
TOTAL GASTOS	\$ 4.134.348.832	\$ 3.595.257.810

El gasto correspondiente a Retornos Pólizas de Seguro, equivale al 50% del valor recibido por el Fondo por este concepto, para los asociados que pagaron las pólizas Autos, Hogar, Medicina Prepagada y Vida, correspondiente a la vigencia 2024-2025.

NOTA 21 - COSTO DE PRESTACION DE SERVICIOS

Detalle de los costos:

	2025	2024
Intereses Depósitos Ahorro a la Vista	\$ 189.026.346	\$ \$178.910.710
Intereses Depósitos Ahorro Vivienda	\$ 19.142.592	\$ \$9.252.939
Intereses Depósitos Ahorro Programado	\$ 89.115.205	\$ \$83.337.116
Intereses Depósitos Ahorro Juvenil	\$ 806.387	\$ \$79.217
Intereses Ahorro Permanente y Programas Sociales	\$ 2.685.764.308	\$ \$2.476.024.050
Total Costos de Prestación de Servicios	\$ \$2.983.854.838	\$ 2.747.604.032

NOTA 22- OTRAS REVELACIONES

22.1 PATROCINIO:

El Patrocinio es el Acuerdo celebrado entre el CIAT, CRECIAT y SINTRACIAT para dar continuidad a la política de bienestar social del CIAT para sus trabajadores, ha estado centrado en proporcionar a los trabajadores facilidades de crédito para la adquisición de vivienda e inversiones en propiedad raíz y otras actividades económicas, como medio para apoyar la creación de su patrimonio individual, generar mejoras en su calidad de vida y en sus ingresos familiares. De otra parte los trabajadores del CIAT crearon el Fondo de Empleados con el propósito de fomentar el ahorro; y el CIAT a su vez en desarrollo de su política de bienestar social y por acuerdo convencional, contribuyó a estimular el ahorro mediante la destinación de una suma equivalente al 5% mensual de la nómina del personal local de Colombia, para la creación del Fondo de Bienestar Social en su momento.

Información Financiera del Patrocinio:

Concepto	Patrocinio Diciembre 2025	Patrocinio Diciembre 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
ACTIVO				
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 1.142.406.604	\$ 1.843.301.334	\$ -700.894.730	-38,02%
Cartera de créditos	\$ 22.440.581.212	\$ 19.446.293.583	\$ 2.994.287.629	15,40%
Cuentas por cobrar	\$ 2.152.600	\$ 2.608.225	\$ -455.625	-17,47%
TOTAL ACTIVO	\$ 23.585.140.416	\$ 21.292.203.142	\$ 2.292.937.274	10,77%

Concepto	Patrocinio Diciembre 2025	Patrocinio Diciembre 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
PASIVO				
Depósitos	\$ 15.358.598.712	\$ 13.396.195.628	\$ 1.962.403.084	14,65%
Créditos y otras obligac. Financ.	\$ 6.304.694.331	\$ 6.265.511.761	\$ 39.182.570	0,63%
Cuentas por pagar	\$ 1.708.910.462	\$ 1.355.602.968	\$ 353.307.495	26,06%
Fondo social	\$ 209.071.993	\$ 184.571.041	\$ 24.500.952	13,27%
Fondo mutual	\$ 0	\$ 78.896.112	\$ -78.896.112	-100,00%
Otros pasivos	\$ 3.864.918	\$ 11.425.633	\$ -7.560.715	-66,17%
TOTAL PASIVO	\$ 23.585.140.416	\$ 21.292.203.142	\$ 2.292.937.274	10,77%

22.2 CUENTAS DE ORDEN

Representan las cuentas de registro utilizadas para cuantificar y revelar hechos o circunstancias de los cuales se puedan generar derechos (deudoras) u obligaciones (acreedoras), que en algún momento afecten la estructura financiera de CRECIAT; también sirven de control interno para el buen manejo de la información gerencial, proporcionando información objetiva y concreta.

En este rubro se encuentra registrada el saldo total de cartera de créditos clasificada por morosidad, las hipotecas constituidas a favor de CRECIAT, el valor de los intereses de la cartera clasificados en la categoría C (Riesgo Apreciable), categoría D (Riesgo Significativo) y categoría E (Riesgo de Incobrabilidad), los activos fijos totalmente depreciados y lo correspondiente a alícuotas por pérdida esperada de la cartera de créditos.

Detalle de las Cuentas de Orden:

	2025	2024
Intereses Cartera de Crédito	\$ 41.771.192	\$ 38.508.506
Activos Castigados	\$ 60.954.274	\$ 60.954.274
Propiedad Planta y Equipo Totalmente Depreciado	\$ 16.959.918	\$ 16.959.918
Deterioro Alícuotas pérdida esperada	\$ 36.610.994	\$ -
Clasificación cartera por morosidad	\$ 54.747.443.762	\$ -
Garantías Hipotecarias	\$ 149.007.441.896	\$ 133.994.440.300
Total Cuentas de Orden	\$ 203.911.182.036	\$ 134.110.862.998

22.3 PARTES RELACIONADAS

De acuerdo a lo contemplado en el Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez, informamos los saldos de aportes, depósitos y cartera a diciembre 31 2025, de la Partes Relacionadas, que para CRECIAT son la Junta Directiva, Comité de Control Social y Gerencia:

ITEM	Concepto	Aportes	Depósitos	Cartera
1	Junta Directiva	\$ 304.109.829	\$ 727.753.264	\$ 1.600.472.630
2	Control Social	\$ 62.653.476	\$ 239.530.111	\$ 731.960.077
3	Gerente (Principal y Suplente)	\$ 52.520.578	\$ 325.199.424	\$ 546.370.353
	TOTAL	\$ 419.283.882	\$ 1.292.482.799	\$ 2.878.803.060

22.4 RIESGO DE LIQUIDEZ

Se define como la incapacidad de contar con los recursos necesarios para cumplir con las obligaciones contractuales. Este riesgo, es monitoreado mensualmente por el comité de riesgos quien analiza los indicadores de Fondo de Liquidez, Riesgo de Liquidez (IRL) y Matriz de Alertas Tempranas (MAT).

Fondo de Liquidez

Corresponde a un monto equivalente al 10% de los ahorros a la vista, ahorros contractuales y al 2% de los ahorros permanentes:

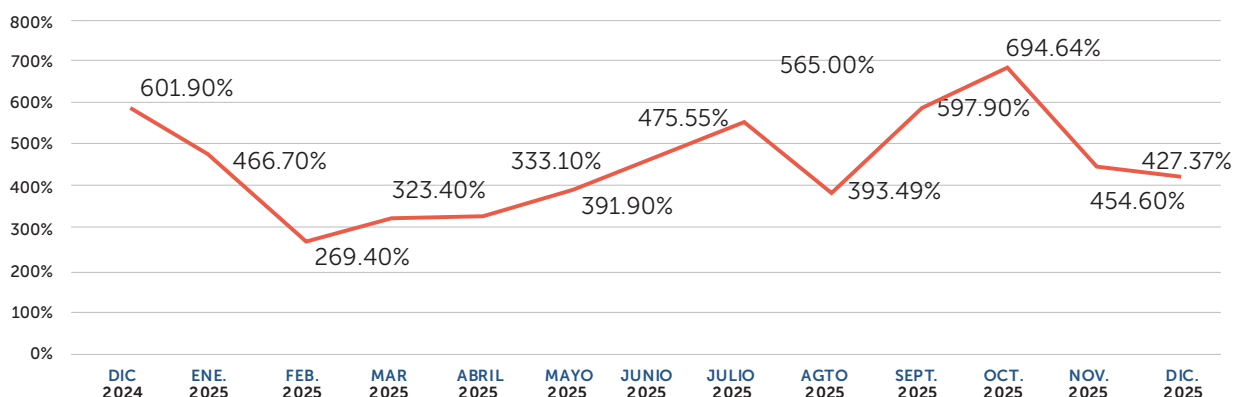
Concepto	Saldo (\$) diciembre 31 2025	% obligatorio	Valor (\$) Obligatorio Fondo de Liquidez
Ahorros a la vista	\$ 6.349.253.273	10%	\$ 634.925.327
Ahorros Contractuales	\$ 3.760.775.398	10%	\$ 376.077.540
Ahorros Permanentes	\$ 33.227.025.545	2%	\$ 664.540.511
Total	\$ 43.337.054.216		\$ 1.675.543.378
Fondo de Liquidez constituido			1.740.908.792
% Fondo de Liquidez			4,02%

Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL)

El IRL evalúa si el Fondo está en capacidad de cubrir los compromisos contractuales en el corto plazo, este indicador no debe ser inferior al 100%, CRECIAT cumple con este indicador en un 427,37%, significando que se cuenta con suficiente capacidad para cubrir los compromisos contractuales.

COMPORTAMIENTO IRL

Diciembre 31 2024 - 2025

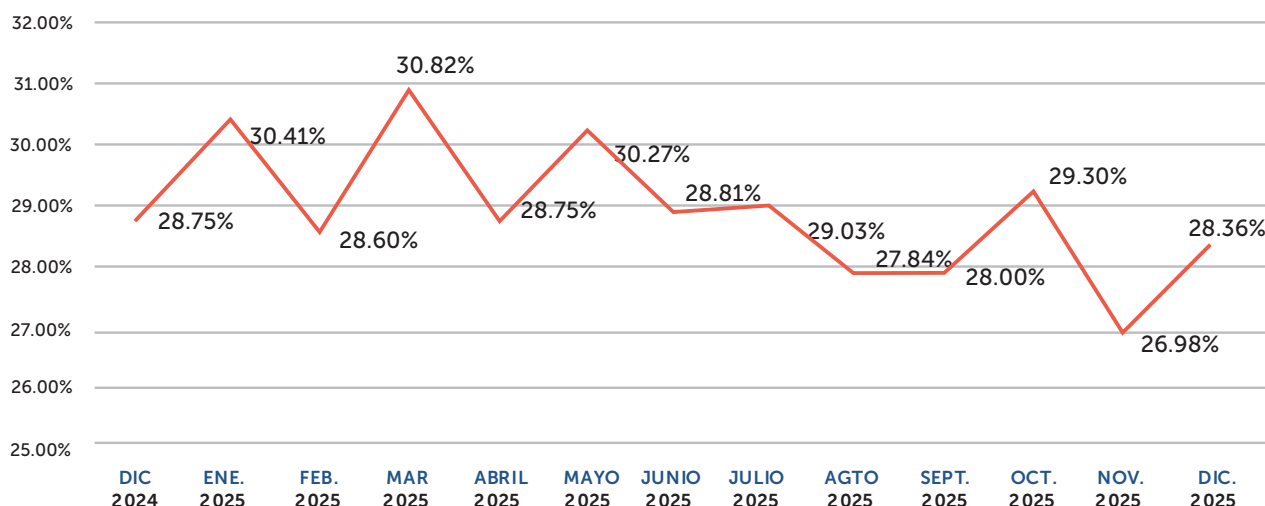


Indicador de Solidez

Este indicador mide la fortaleza patrimonial de la entidad frente a los riesgos asumidos, el porcentaje promedio del sector solidario se ubica en el 9%, CRECIAT cumple con este indicador en un 28.36% muy por encima del sector, significando que se cuenta con suficiente fortaleza patrimonial.

COMPORTAMIENTO INDICADOR DE SOLIDEZ

Diciembre 31 2024 - 2025



Matriz de Alertas Tempranas (MAT)

El objetivo de esta matriz es conocer el perfil de riesgo de liquidez, mensualmente el Comité de Riesgos analiza 12 indicadores que impactan directamente la liquidez del Fondo, estos indicadores se encuentran detallados en nuestro Manual SARL disponible en nuestra página web.

Es importante resaltar que el resultado del monitoreo de estos indicadores concluye que para el año 2025, el Fondo contó con la suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones contractuales, adicionalmente no se presentaron señales de alerta, por lo que no fue necesario activar el plan de contingencia establecido en el Manual de Administración de Riesgo de Liquidez.

22.5 EVENTOS POSTERIORES

Para el año culminado el 31 de diciembre de 2025 no se han presentado con posterioridad a esta fecha situaciones importantes que ameriten ser revelados o que tengan un impacto significativo en los Estados Financieros de Diciembre de 2025.

22.6 CONTROLES DE LEY

Al 31 de diciembre de 2025 CRECIAT ha cumplido con las obligaciones y deberes legales, en los aspectos financieros, administrativos, tributarios de reportes de información a los entes de vigilancia y control del Estado tal como la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales –DIAN, la Superintendencia de Economía Solidaria, Unidad de Información y Análisis Financiero- UIAF, a esta última se le reportan las operaciones sospechosas, el reporte de transacciones de dinero, reporte de productos y reporte de movimientos de tarjeta débito.

22.7 EVOLUCION PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

Para el próximo período, el Fondo de Empleados proyecta una evolución estable y en crecimiento, alineada con su propósito de brindar servicios y programas socioeconómicos de excelente calidad.

La administración mantiene un enfoque prudente en la gestión de riesgos y se encuentra preparada para adaptarse a posibles cambios en el entorno, con el fin de garantizar la estabilidad y el crecimiento de la entidad en los próximos períodos.

10

Indicadores Financieros

FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT - CRECIAT

INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS CORTE DICIEMBRE 31 2025

Título V Circular Básica Contable y Financiera de Diciembre 28 de 2020

RIESGO DE CRÉDITO

INDICADOR DE CALIDAD POR RIESGO

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
Calidad en Riesgo (B,C,D,E)	Cartera Total Calificada en Categorías B, C, D y E / Cartera Bruta	Mide la relación entre el saldo de las obligaciones del total de la cartera, calificadas en categorías B,C,D,E, frente al saldo de cartera bruta al cierre mensual.	Cartera Categoría >=B	El índice de morosidad se ubica en el 0,25%, el del sector se ubica en el 3,65%	\$ 134.925.125
			Cartera Bruta		\$ 54.747.443.764
			INDICADOR		0,25%

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
Crecimiento Cartera Bruta	(Cartera Bruta periodo Actual / Cartera Bruta del mismo periodo del año anterior)-1	Mide la variación de la cartera bruta total del periodo actual frente al periodo anterior.	Cartera Bruta periodo Actual	La variación de la cartera bruta frente al año 2024 presenta un incremento del 12.72%	\$54.747.443.764
			Cartera Bruta del mismo periodo del año anterior		\$48.567.282.934
			INDICADOR		12,72%

RIESGO DE LIQUIDEZ

INDICADOR DE RELACIÓN ENTRE ACTIVOS LÍQUIDOS NETOS A DEPÓSITOS DE CORTO PLAZO

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
Activos Líquidos netos / Depósitos Corto Plazo	Efectivo y equivalentes+ Fondo Liquidez +Inversiones / Depósitos < 6 Meses	Mide la disponibilidad de los Activos Líquidos Netos (ALN) frente a los depósitos a corto plazo.	Efectivo y equivalentes+ Fondo Liquidez +Inversiones	La disponibilidad de los activos líquidos netos corresponde a \$118 pesos por cada \$100 pesos en depósitos a corto plazo	\$11.214.358.426
			Depositos < 6 Meses		\$9.495.421.686
			INDICADOR		118%

RIESGO OPERATIVO

INDICADOR DE RELACIÓN ENTRE EL GASTO ADMINISTRATIVO Y LOS INGRESOS

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
Estructura Gastos de Administración	Gasto Administrativo / Ingresos por venta de bienes y servicios y recuperaciones	Mide la proporción del nivel de gastos administrativos respecto al total de ingresos provenientes de la venta de bienes y servicios y de recuperaciones.	Gasto Administrativo	Por cada peso que ingresa por cartera utilizo 0.54 centavos en gastos administrativos	\$3.494.023.749
			Ingresos por venta de bienes y servicios y recuperaciones		\$6.421.262.393
			INDICADOR		0,54%

CAPITAL

INDICADOR QUEBRANTO PATRIMONIAL – CAMEL

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
"Quebranto Patrimonial - CAMEL"	Patrimonio / Capital social	La razón de quebranto patrimonial se constituye en una medida de la valorización de los aportes de los asociados. Adicionalmente mide la capacidad del Fondo para generar valor a partir de los aportes, creando por ende capital institucional. Una situación de quebranto se da por debajo de 1 y valores por debajo del 0.7 ya son señal de alerta para el Fondo.	Patrimonio	A diciembre 31 2025 no se presenta riesgo de quebranto patrimonial, dado que el indicador se encuentra por encima de 1.	\$11.938.986.473
			Capital Social		\$8.856.709.489
			INDICADOR		1,35%

INDICADOR DE RELACIÓN ENTRE LOS APORTES SOCIALES MÍNIMOS NO REDUCIBLES Y EL CAPITAL SOCIAL – CAMEL

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
"Aportes sociales mínimos no reducibles - CAMEL"	Aportes sociales no reducibles / Capital Social	Mide la proporción del capital mínimo no reducible establecido en el Estatuto respecto al capital social de la organización.	Aportes sociales no reducibles	Los aportes sociales no reducibles representan el 48.22% del capital social	\$4.270.500.000
			Capital social		\$8.856.709.489
			INDICADOR		48,22%

INDICADOR DE RELACIÓN ENTRE EL CAPITAL INSTITUCIONAL Y EL ACTIVO TOTAL - CAMEL

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
Capital Institucional - CAMEL	Capital Institucional / Activo	Mide el porcentaje del activo total financiado con capital institucional	Capital institucional	El capital institucional representa el 3.82% de los activos del Fondo	\$2.524.363.226
			Activo		\$66.096.517.024
			INDICADOR		3,82%

ACTIVO

INDICADOR DE COBERTURA DE LA CARTERA TOTAL EN RIESGO

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
"Deterioro / Cartera Bruta - CAMEL"	Deterioro / Cartera Bruta	Mide el nivel de protección, a través de la constitución de deterioro general y deterioro individual, que poseen las organizaciones sobre la cartera total, ante la posible materialización de pérdida por incumplimiento en el pago.	Deterioro	El nivel de protección de la cartera ante incumplimientos de pago cubre 1.31% de la cartera bruta, dado que el Fondo posee garantías hipotecarias suficientes	\$719.227.899
			Cartera bruta		\$54.747.443.764
			INDICADOR		1.31%

ACTIVO PRODUCTIVO

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
"Activo Productivo / Activo - CAMEL"	Activos Productivos / Activo	Mide el nivel del activo productivo respecto al total del activo.	Activos productivos	El nivel de activo productivo representa el 82,63% del total activos	\$54.612.518.639
			Activo		\$66.096.517.024
			INDICADOR		82,63%

INDICADOR DE COBERTURA INDIVIDUAL DE LA CARTERA IMPRODUCTIVA PARA LA CARTERA EN RIESGO

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
Cobertura C D y E - CAMEL	Deterioro CDE / Cartera Vencida CDE	Mide el nivel de protección, a través de la constitución de deterioro individual, sobre los créditos de cartera total calificados en categorías de riesgo C, D y E, ante la posible materialización de pérdida por incumplimiento en el pago.	Deterioro Categorías C-D-E	El nivel de protección por deterioro individual corresponde al 76.23% de la cartera vencida en categorías C-D -E	\$102.854.171
			Cartera Vencida C-D-E		\$134.925.125
			INDICADOR		76.23%

ADMINISTRACION

INDICADOR DE MARGEN NETO

DESCRIPCIÓN INDICADOR	DESCRIPCIÓN FORMULA	OBJETIVO INDICADOR	CONCEPTO	Interpretación	2025-12-31
Margen neto	Excedente Neto / Ingresos por venta de bienes y servicios y recuperaciones	Mide la rentabilidad y eficiencia final de la organización.	Excedente Neto	El Fondo genera por cada peso de ingreso operacional 15 centavos de excedente	\$958.064.826
			Ingresos por venta de bienes y servicios y recuperaciones		\$6.421.262.393
			INDICADOR		0,15%



Dictamen del Revisor Fiscal

Señores

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT - CRECIAT

Palmira – Valle del Cauca.

Opinión favorable.

He auditado los estados financieros individuales del **FONDO DE EMPLEADOS DEL CIAT - CRECIAT**, (En adelante la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera al **31 de diciembre de 2025**, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las Notas Explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos de la Entidad han sido preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con el anexo No. 2 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES (grupo 2).

Fundamento de la opinión.

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría - NIA y las Normas de Aseguramiento – ISAE, contenidas en el Anexo No 04 del Decreto Único Reglamentario 2420 del 2015 y sus decretos modificatorios. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección “*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros*” de mi informe.

Soy independiente de la entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Párrafo de otros asuntos.

Los estados financieros individuales terminados al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otro Revisor Fiscal de la firma CENCOA y en dictamen del 17 de febrero de 2025, emitió una opinión favorable.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros.

La administración de la Entidad, es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos, de conformidad con el anexo No. 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES.



Central de Cooperativas Agrarias
CENCOA NIT: 890.304.469-5



3180596420 - 3155726285



Carrera 5 #13-46, Edificio El Café. Piso 12.
Cali (Valle)



www.cencoa.com
info@cencoa.com - mercadeo@cencoa.com

En la preparación de los estados financieros, la administración de la entidad es responsable de la valoración de la capacidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de hipótesis de negocio en marcha. La Junta Directiva, es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Los estados financieros mencionados en el primer párrafo fueron certificados por el Representante Legal y la Contadora el 23 de febrero de 2026 en cumplimiento de las normas legales, con dicha certificación ellos declaran que verificaron previamente las afirmaciones, explícitas e implícitas, en cada uno de los elementos que componen los estados financieros.

Responsabilidades *del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros.*

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento de la Información, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento de la Información, apliqué mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- a. Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñé y aplique procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión.
- b. Evalué las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- c. Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí que no existe una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha.
- d. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha del presente informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.



Central de Cooperativas Agrarias
CENCOA NIT: 890.304.469-5



3180596420 - 3155726285



Carrera 5 #13-46, Edificio El Café. Piso 12.
Cali (Valle)



www.cencoa.com
info@cencoa.com - mercadeo@cencoa.com

- e. Comunicué a la administración de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada, y los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios.

- a. Durante el **año 2025**, la Entidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b. Las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan al Estatuto Social y a las decisiones de la Junta Directiva.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas y de registro de asociados se llevan y se conservan debidamente.
- d. El informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros.
- e. La Entidad ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral.
- f. En relación a las disposiciones establecidas en la Circular Básica Contable y Financiera expedida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y, de acuerdo con mis pruebas de auditoría realizadas, puedo manifestar que:
- De acuerdo con el cronograma de implementación, la entidad ha dado cumplimiento a lo establecido en el Capítulo II, Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de 2020, sobre el Sistema de Administración del Riesgo de Crédito – SARC.
 - La entidad ha dado cumplimiento a lo establecido en el capítulo III, Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de 2020, sobre el Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez – SARL.
 - Durante el año 2025, el Fondo realizó actividades inherentes al cumplimiento de las etapas y elementos que conforman el Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo – SARLAFT, teniendo en cuenta las instrucciones contenidas en el Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica.

Opinión sobre control interno y cumplimiento legal y normativo.

El Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno. Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por la administración de la entidad, así como del funcionamiento del proceso de control interno, el cual es igualmente responsabilidad de la administración. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- Normas legales que afectan la actividad de la entidad.
- Estatuto Social.
- Actas de Asamblea y de Junta Directiva.
- Otra documentación relevante tales como actas de los comités internos debidamente formalizados.



Central de Cooperativas Agrarias
CENCOA NIT: 890.304.469-5



3180596420 - 3155726285



Carrera 5 #13-46, Edificio El Café. Piso 12.
Cali (Valle)



www.cencoa.com
info@cencoa.com - mercadeo@cencoa.com

Para la evaluación del control interno, utilicé como criterio el modelo COSO, este modelo no es de uso obligatorio para la Entidad, pero es un referente aceptado internacionalmente para configurar un proceso adecuado de control interno.

Debido a limitaciones inherentes, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer si la entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias, decisiones de la Asamblea y la Junta Directiva, y mantiene un sistema de control interno que garantice la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera, el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

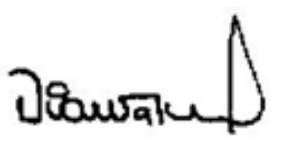
Las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo consideré necesario de acuerdo con las circunstancias, fueron desarrolladas por mí durante el transcurso de mi gestión como revisor fiscal y en desarrollo de mi estrategia de revisoría fiscal para el periodo. Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.

Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo

En mi opinión, la entidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, de la asamblea general y de la Junta Directiva, en todos los aspectos importantes.

Opinión sobre la efectividad del sistema de control interno

Con base en la evidencia obtenida en los procedimientos de auditoria realizados según el modelo COSO, concluyo que el control interno es adecuado para las circunstancias y tamaño del Fondo en todos los aspectos importantes.



DIANA SANDOVAL PAZ

Revisora Fiscal

T.P 49825-T

Designado por CENCOA

Santiago de Cali, marzo 4 de 2026

Carrera 5 No. 13 – 46 Piso 12 Edificio el Café

Cali - Colombia



Central de Cooperativas Agrarias
CENCOA NIT: 890.304.469-5



3180596420 - 3155726285



Carrera 5 #13-46, Edificio El Café. Piso 12.
Cali (Valle)



www.cencoa.com

info@cencoa.com - mercadeo@cencoa.com

12 Propuesta de Distribución de Excedentes

CRECIAT
PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES
A DICIEMBRE 31 DE 2025

EXCEDENTES DEL EJERCICIO PARA DISTRIBUIR: \$ 958.064.826

CONCEPTO	%	\$
Reserva Proteccion de Aportes	20,00%	\$ 191.612.965
Fondo desarrollo empresarial-FODES	10,00%	\$ 95.806.483
Fondos Sociales	24,94%	\$ 238.931.000
Valorización Aportes - al 5.1%	45,06%	\$ 431.714.378
Total	100,00%	\$ 958.064.826

Esta propuesta de distribución de excedentes fué aprobada por la Junta Directiva según Acta No. 1716 de enero 22 de 2026

Aportes Sociales \$ 8.456.558.421



Fondo de Empleados del CIAT

 www.creciat.com.co

 [fondocreciat](https://www.facebook.com/fondocreciat)

 [creciat](https://www.instagram.com/creciat)

